

Branchout



Küresel Dönüşümün Eşiğinde, İşlem Hacminden Stratejiye Yeni Dengeler

Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Görünümü 2024

Seri.3

Önsöz

Değerli Paydaşlarımız,

Bu yıl üçüncüsünü yayımladığımız Birleşme ve Satın Alma Görünümü raporumuzu, hem küresel hem de yerel düzeyde faaliyet gösteren şirketlerin bu karmaşık ve değişken ortamda birleşme ve satın alma stratejilerinde daha başarılı olabilmeleri amacıyla hazırladık. Küresel ekonomilerdeki yavaşlama, faiz oranlarının yüksek seyri, jeopolitik risklerin artışı ve düzenleyici otoritelerin baskısı işlem iştahını belli ölçüde etkilese de; teknolojik dönüşüm, post-küreselleşme ekonomisi ve değişen karlılık dinamikleri, birleşme ve satın alma işlemlerinin şirketler açısından vazgeçilmez stratejik araçlar olmaya devam etmesini sağladı.

İyimserliğimizin temelinde, son üç yılda yaşanan tüm zorluklara rağmen şirketlerin birleşme ve satın alma gündemlerinden vazgeçmemesi yatıyor. Gelişen işlem ekonomisiyle birlikte, alıcıların önceliği artık yalnızca büyüme değil; kısa sürede somut fayda yaratmak, gelir ve maliyet sinerjilerini bir arada planlamak haline geldi. Özellikle sabit gider yapısı yüksek olan sektörlerde ölçek odaklı işlemler dikkat çekti. Faiz ve düzenleme kaynaklı baskıların azalması durumunda, işlem hacminde yeni bir ivme beklenmektedir.

2024 yılı, küresel ölçekte birleşme ve satın alma faaliyetlerinde temkinli bir büyüme yılı olurken; Türkiye'de ise birleşme ve satın almalar pazarında yukarı yönlü bir hareketin yaşandığı bir dönem olarak kayda geçti. Yabancı yatırımcıların Türk şirketlerine ilgisinin arttığı, aynı zamanda yerli oyuncuların da yurt dışı pazarlarda satın almalar yoluyla büyümeye çalıştığı gözlemlendi. Bu yıl da önemli ve dikkat çekici işlemler gerçekleşti.

Hazırladığımız bu raporda, küresel piyasalardaki birleşme ve satın alma gelişmelerine dair geniş kapsamlı analizlerin yanı sıra Türkiye özelinde de derinlemesine bir değerlendirme sunulmaktadır. Hem stratejik hem finansal yatırımcıların işlem hacimleri sektör bazında incelenmiş; ayrıca yerli şirketlerin yurt dışı yatırımları ve Türkiye'de gerçekleşen birleşme ve satın alma işlemleri detaylı şekilde ele alınmıştır.

Saygılarımızla,



Kürşat Doğan
Kurumsal Finansman ve Strateji Lideri
Branchout Türkiye



Mehmet Hüseyin Yılmaz
Proje Finansmanı ve Sürdürülebilirlik Lideri
Branchout Türkiye



Ahmet Anıl
Uluslararası Finansman Lideri
Branchout Türkiye

İçindekiler

<u>5</u>	<u>Genel Değerlendirme</u>
<u>7</u>	<u>Küresel İşlem Görünümü</u>
<u>15</u>	<u>Türkiye’deki İşlemlerin Görünümü</u>
<u>21</u>	<u>2024 Yılında Türk Şirketlerin Yurtdışında Gerçekleştirdiği Önemli Satın Almalar</u>
<u>24</u>	<u>2024 Yılında Türkiye’deki İşlemlerin Listesi</u>

Bölüm.1

Genel Değerlendirme

Genel Değerlendirme

Küresel Görünüm: Dirençli Ama Temkinli Bir Birleşme ve Satın Alma Pazarı

2024 yılında dünya genelindeki Birleşme ve Satın Alma faaliyetleri, çok boyutlu belirsizliklerin etkisi altında seyretti. Yüksek faiz ortamı, jeopolitik gerilimler, ekonomik yavaşlama ve düzenleyici baskılar nedeniyle işlemler daha dikkatli ve seçici şekilde ilerledi. Toplam işlem hacmi, 3,5 trilyon dolar seviyesinde kalarak, 2021 yılındaki tarihi zirvenin altında seyretti. Bununla birlikte, mega işlemler (5 milyar dolar ve üzeri) bir önceki yıla göre %17 artarak 1,2 trilyon dolara ulaştı. Bu artış, büyük şirketlerin çok daha belirgin sinerjiler peşinden gittiğini ve risk alma konusunda seçici ama cesur olduklarını gösterdi.

2024 yılında yaklaşık 40,2 bin adet işlem gerçekleştirildi ve bu rakam bir önceki yıla göre hafif bir artışa işaret etti. Teknoloji, medya ve telekom (TMT) sektörü, hem işlem hacmi hem de sayısı açısından liderliğini korudu. Özellikle yapay zeka tabanlı çözümler ve hizmet olarak yazılım (SaaS) şirketleri, stratejik ve finansal yatırımcıların radarında yer aldı.

Finansal yatırımcılar tarafında, kullanıma hazır sermaye (dry powder) rekor seviyelere ulaşsa da (2 trilyon dolar üzerinde olduğu tahmin edilmektedir), fonlar çıkış sürelerinin uzaması nedeniyle temkinli davrandı. Ortalama çıkış (exit) süreleri 8,5 yıla kadar uzadı. Düzenleyici kurumların artan denetimleri, özellikle ABD ve Avrupa Birliği pazarlarında şirketlerin stratejik karar alma süreçlerini etkiledi.

Türkiye Perspektifi: Stratejik Konumlanma, Teknolojik Kazanç ve Sürdürülebilirlik

Türkiye, 2024 yılında yüksek enflasyon, kur oynaklığı ve siyasi belirsizlikler gibi içsel zorluklara rağmen, bölgesel konumu, nitelikli işgücü ve teknoloji altyapısıyla stratejik bir yatırım ülkesi olmaya devam etti. Seçici hareket eden özel sermaye fonları ve stratejik yatırımcılar, özellikle yapay zeka, dijital dönüşüm, lojistik ve yeşil enerji gibi alanlara odaklandı.

Bu kapsamda öne çıkan bazı işlemler, piyasanın dinamiklerini ve yatırımcı beklentilerini açık şekilde ortaya koydu. Getir'in Mubadala'dan aldığı 250 milyon dolarlık yatırım, hem operasyonel dayanıklılığı artırmayı hem de yurt dışında yayılmayı hedefledi.

Kaspi.kz'nin Hepsiburada'da çoğunluk hissesi edinmesi, fintech ve e-ticaret alanında Türkiye'nin sunduğu sinerjiyi gösterdi. General Atlantic'in Insider'a yaptığı 500 milyon dolarlık Seri E yatırım ise, Türkiye'den çıkan global SaaS oyuncularının potansiyelini gözler önüne serdi.

Bunun yanı sıra, Quexco'nun Mutlu Akü'yü ve DFDS'in Ekol Lojistik'in uluslararası taşımacılık operasyonunu satın alması gibi işlemler, Türkiye'nin enerji dönüşümü ve lojistik zincirinde küresel entegrasyona ne kadar açık hale geldiğini ortaya koydu.

Teknoloji, dijitalleşme ve çevre, sosyal ve yönetim kriterlerine dayalı bu trendler, Türk şirketlerinin şekil değiştiren işlemlere daha çok konu olacağını sinyali verdi.

Ayrıca çekirdek faaliyet alanı dışında kalan varlıkların elden çıkarılması ve orta ölçekli KOBİ'lerin kurumsallaşma arayışı da işlemlere ivme kazandırdı.

Gelecek Beklentileri: 2025 ve Sonrasına Dair Stratejik Öngörüler

2025 yılında, hem küresel hem de Türkiye özelinde birleşme ve satın alma piyasasında yeni dönemin şu başlıklar etrafında şekillenmesi bekleniyor:

- Teknoloji ve yapay zeka odaklı işlemler artarak devam edecek. Yapay zeka tabanlı startup'lara stratejik ortaklıklar ve yetenek transferi modeliyle yaklaşılması bekleniyor. ÇSY kriterlerinin daha net şekilde regüle edilmesiyle birlikte, yeşil enerji ve karbon yönetimi odaklı alımlar artacak. Şirketlerin yeniden konumlanma ihtiyacı, portföy sadeleştirme, spin-off ve şirket satışı gibi örgütsel kararları tetikleyecek.
- Orta ölçekli şirketlerin daha çok birleşme ve satın alma gündemine geldiği bir ortamda, hem yerli hem yabancı oyuncular, büyük potansiyele sahip ama henüz olgunluk aşamasına gelmemiş şirketleri hedefleyecek.

Sonuç: Birleşme ve Satın Almalar, Artık Büyümeyi Değil, Dönüşümü Temsil Ediyor

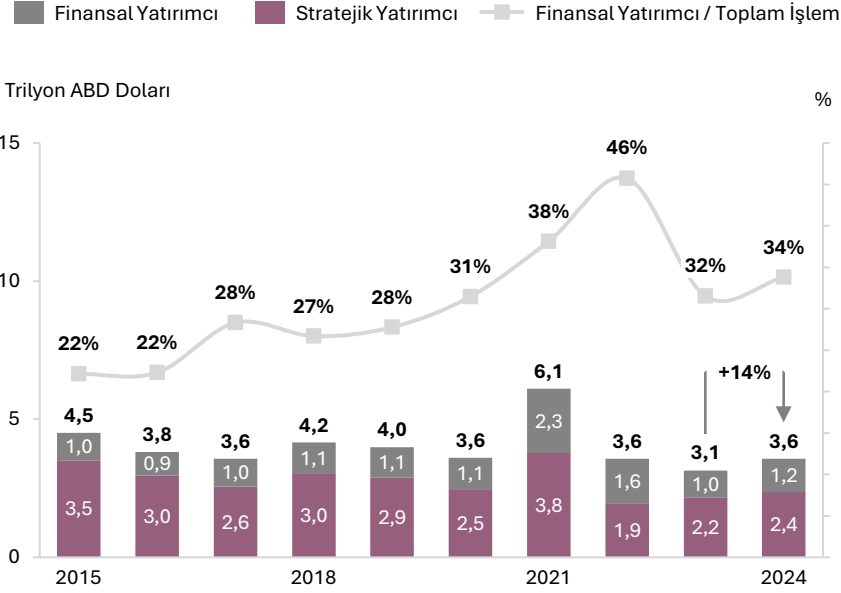
2024 yılı, birleşme ve satın alma işlemlerinin yalnızca finansal bir aracı değil; aynı zamanda dijital dönüşüm, organizasyonel yenilenme ve sürdürülebilirlik yolunda bir stratejik kaldıraç olduğunu gösterdi. Şirketler artık birleşme ve satın almaları sadece yatay büyüme için değil; değer zinciri yeniden yapılandırması, yetkinlik edinimi ve pazara erişim avantajı için kullanıyor. Bu bilinçli yaklaşımın 2025 ve ötesinde daha da belirginleşmesi bekleniyor.

Bölüm.2

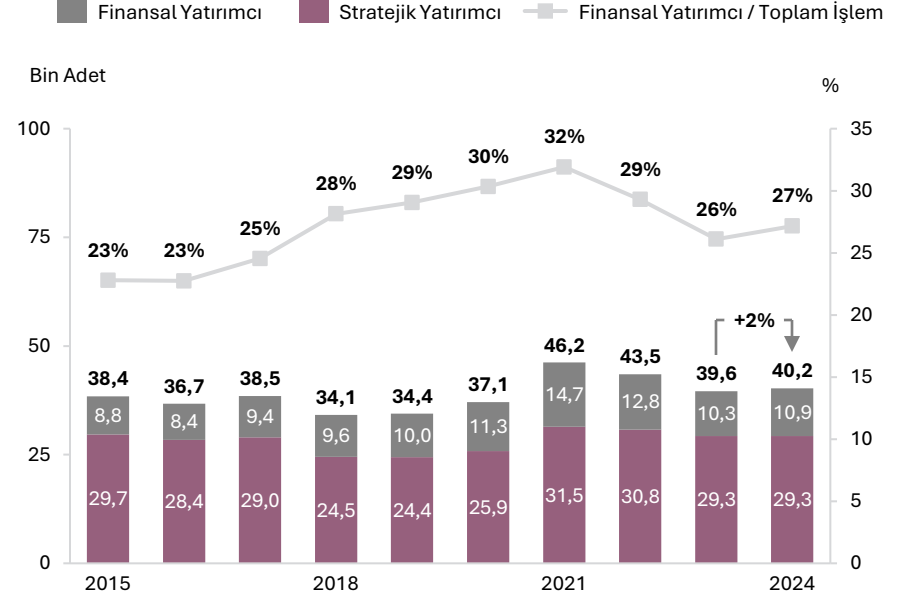
Küresel İşlem Görünümü

2024 yılı küresel birleşme ve satın alma pazarında temkinli toparlanma gözlemlendi. Bir önceki yıla göre işlem hacminde %14 ve işlem sayısında %2 büyüme yaşandı.

Şekil.1 - Küresel İşlem Hacmi Büyüklüğü (2015 – 2024)



Şekil.2 - Küresel İşlem Sayısı (2015 – 2024)



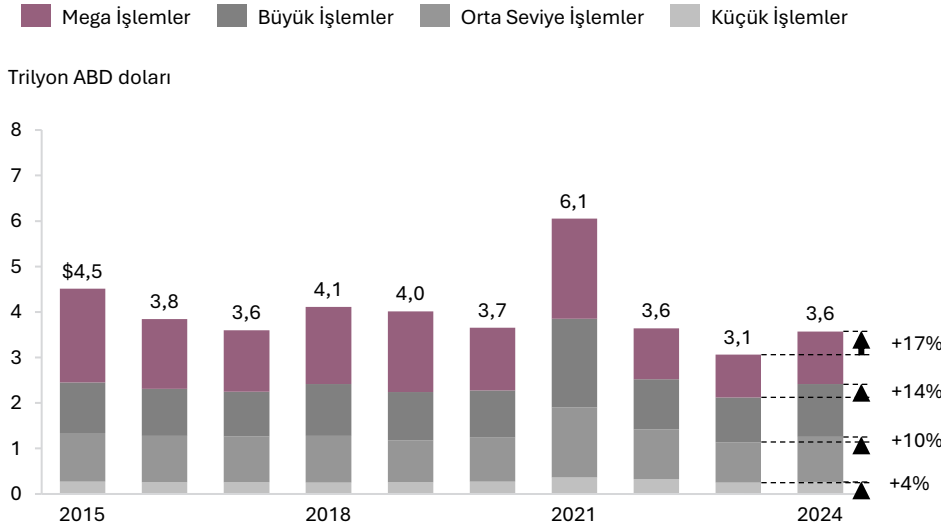
Öne Çıkan Konular:

- **2024 yılında küresel birleşme ve satın alma işlem hacmi**, bir önceki yıla göre %14 artarak **3,6 trilyon ABD doları seviyesinde gerçekleşti. İşlem sayısında ise %2'lik** sınırlı bir artışla toplamda yaklaşık **40 bin adet işlem yaşandı**. Buna rağmen işlem hacimleri, 2021 yılındaki zirvenin hâlâ belirgin biçimde altında kaldı.
- **Finansal yatırımcıların toplam işlem hacmi içindeki payı %34, işlem adedi içindeki payı ise %27 seviyesinde gerçekleşti.** Buna karşılık, stratejik yatırımcıların piyasadaki hakimiyetini devam ettirirken, finansal yatırımcılar ise temkinli duruşlarını sürdürdü.
- Finansal yatırımcılar, artan faiz oranları ve sıkılaştan finansman koşulları nedeniyle daha seçici davrandı ve risk almaktan kaçınarak yatırımlarını sınırlı tuttu. Bu nedenle, 2021 zirvesinden sonra finansal yatırımcıların işlem hacimlerindeki düşüş devam ederek, 2024 yılında gözlemlenen toparlanma sınırlı kaldı.

2024 yılında işlem büyüklüğüne göre birleşme ve satın almalar pazarında mega ölçekli işlemler bir önceki yıla göre %17 artış göstererek ön plana çıktı.

Şekil.3 - İşlem Büyüklüğüne Göre Küresel İşlem Hacmi (2015 - 2024)

Toplam işlem hacminin 2015 - 2024 arası dönemde YBBO %-2,6'dır.



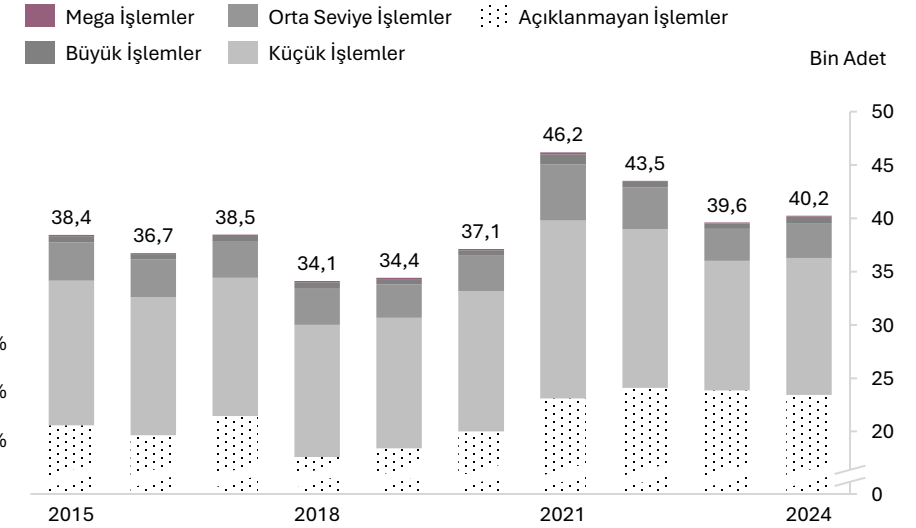
Kaynak: Dealogic, Branchout Analizi

Öne Çıkan Konular:

- 2024 yılında küresel birleşme ve satın alma işlemlerinde, **5 milyar ABD doları** üzerindeki **mega ölçekli** işlemlerin hacmi %17 artarak **1,2 trilyon ABD dolarına** ulaştı ve bu hacim toplam **106 işlem**den sağlandı.
- 1 ila 5 milyar ABD doları** arasındaki **büyük ölçekli işlemler** ise bir önceki yıla göre %14 artarak toplam **1,2 trilyon ABD doları** seviyesine çıktı ve toplamda **594 işlem** gerçekleşti.

Şekil.4 - İşlem Büyüklüğüne Göre Küresel İşlem Sayısı (2015 - 2024)

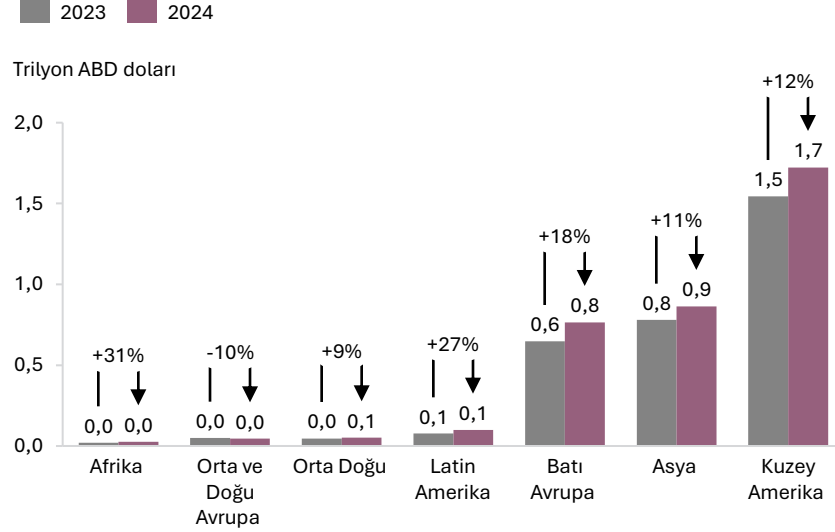
Toplam işlem sayısının 2015 - 2024 arası dönemde YBBO %1,2'dir.



- 0,1 ila 1 milyar ABD doları** aralığındaki **orta ölçekli işlemler**, bir önceki yıla göre %10 büyüyerek toplamda **0,9 trilyon ABD doları** işlem hacmine ulaştı ve bu segmentte toplam **3.281 işlem** yapıldı.
- 0,1 milyar ABD dolarının** altındaki **küçük ölçekli işlemler**, %4'lük sınırlı bir büyüme ile **0,26 trilyon ABD doları** işlem hacmine ulaştı ve bu işlemler toplamda **12.837 adet** olarak kaydedildi.
- İşlem büyüklüğü** açıklanmayanların toplam sayısı ise **23.430 adet** olarak gerçekleşti.

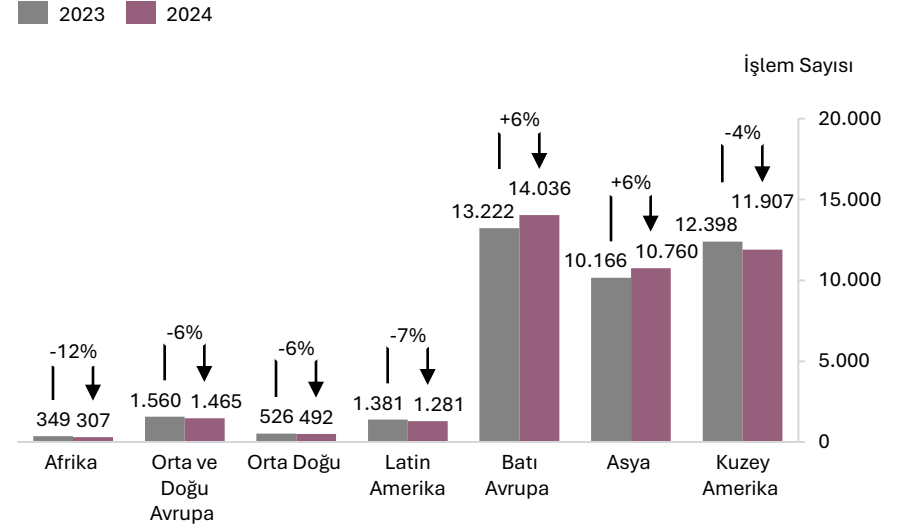
2024 yılında 1.7 trilyon ABD dolarıyla en yüksek birleşme ve satın alma hacmine ulaşan Kuzey Amerika, küresel birleşme ve satın alma piyasasında itici güç olma konumunu sürdürdü.

Şekil.5 – Kıtalara Göre İşlem Hacmi



Kaynak: Dealogic, Branchout Analizi

Şekil.6 – Kıtalara Göre İşlem Sayısı

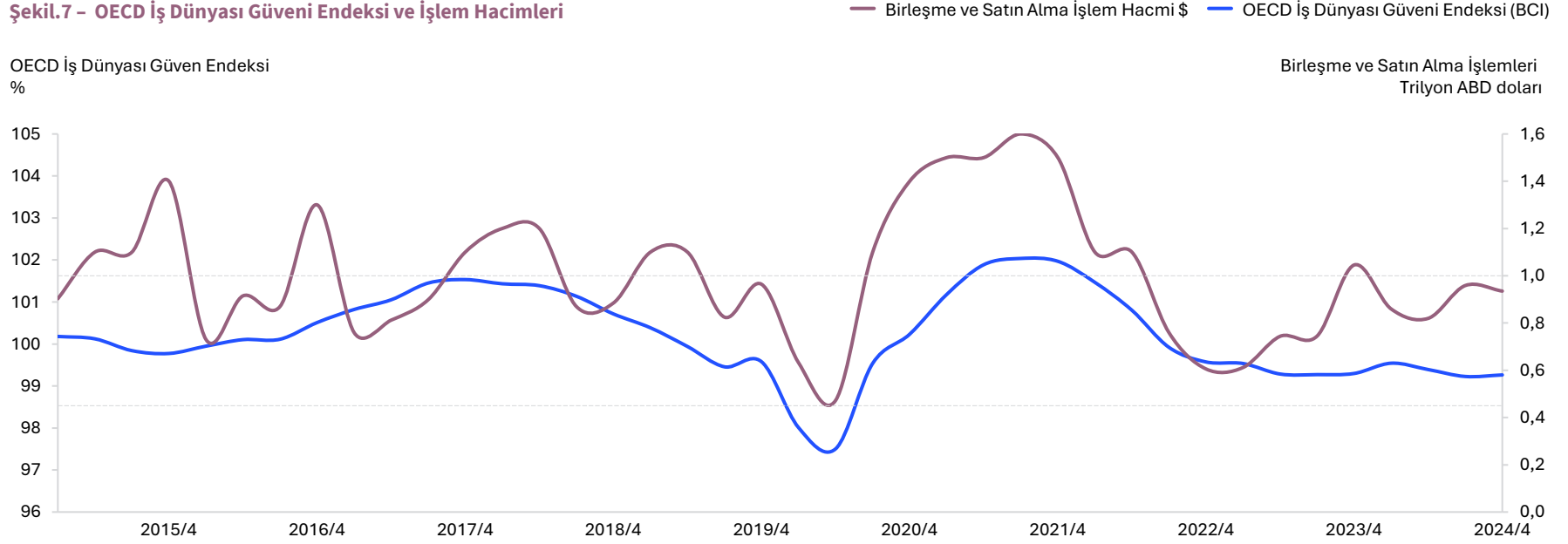


Öne Çıkan Konular:

- **2024 yılında** küresel birleşme ve satın alma işlem hacminin yarısından fazlası **Kuzey Amerika’da gerçekleşerek**, bölgenin pandemi öncesi seviyelere geri döndüğünü ortaya koydu. ABD ekonomisindeki güçlü büyüme dinamiklerinin etkisiyle, **Kuzey Amerika’daki işlem hacmi bir önceki yıla göre %12 artışla 1,7 trilyon dolara ulaştı.** Aynı dönemde işlem sayısı **11.907 olarak kaydedildi.**
- Kurumsal kârlılıklardaki artış, enflasyondaki düşüş eğilimi, iş gücü piyasasındaki normalleşme, toparlanan tüketici güveni ve yapay zekâ destekli verimlilik kazanımları, 2024 yılı boyunca bölgedeki yatırım ortamını destekleyen başlıca faktörler arasında yer aldı. Bununla birlikte, **yeni ABD yönetiminin vergi düzenlemeleri, dış ticaret ve göç politikalarına ilişkin belirsizlikler,** piyasalarda temkinli duruşu ve risk algısını canlı tuttu.
- **2024 yılında gerçekleşen en büyük 10 birleşme ve satın alma işleminin tamamı ABD merkezli oldu** ve bu durum, ülkenin küresel birleşme ve satın alma hacmindeki liderliğini pekiştirdi.

OECD İş Dünyası Güveni Endeksi ile küresel birleşme ve satın alma işlemleri arasında **paralel ve gecikmeli** bir ilişki gözlemlendi. Endeksi etkileyen beş önemli faktör ön plana çıktı.

Şekil.7 - OECD İş Dünyası Güveni Endeksi ve İşlem Hacimleri



Kaynak: OECD; Dealogic; Branchout Analizi

Öne Çıkan Konular:

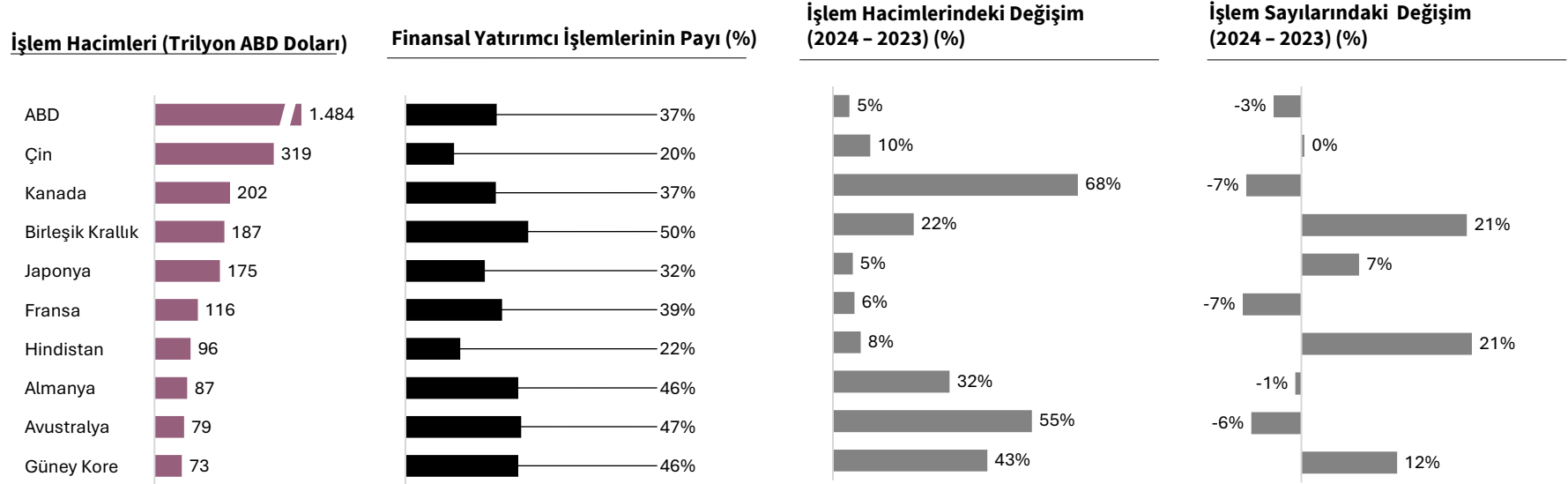
- 2024 yılı, iş dünyası ve yatırımcı güveni açısından toparlanma eğilimlerinin sürdüğü; ancak jeopolitik, finansal ve yapısal risklerin dengede ilerlediği bir dönem olarak öne çıktı. OECD İş Dünyası Güveni Endeksi yıl boyunca 100 seviyesine paralel seyretti; bu da ekonomik iyimserliğin sürdüğünü gösterdi.

Endeksi Etkileyen Beş Önemli Faktör

- Makro ekonomik istikrar
- Yapay zeka ve dijitalleşme dinamikleri
- Yeni yönetim politikaları (özellikle ABD)
- Artan bilanço karları
- Jeopolitik gerilimler ve ticaret savaşları

2024 yılında, kökenleri itibarıyla öne çıkan ilk 10 ülke işlemleri içerisinde en büyük paya sahip ülke ABD oldu. Toplam işlemlerin yarısından fazlası ABD’li yatırımcılar tarafından gerçekleştirildi.

Şekil.8 – En Büyük İşlem Hacmine Sahip On Ülkenin Görünümü



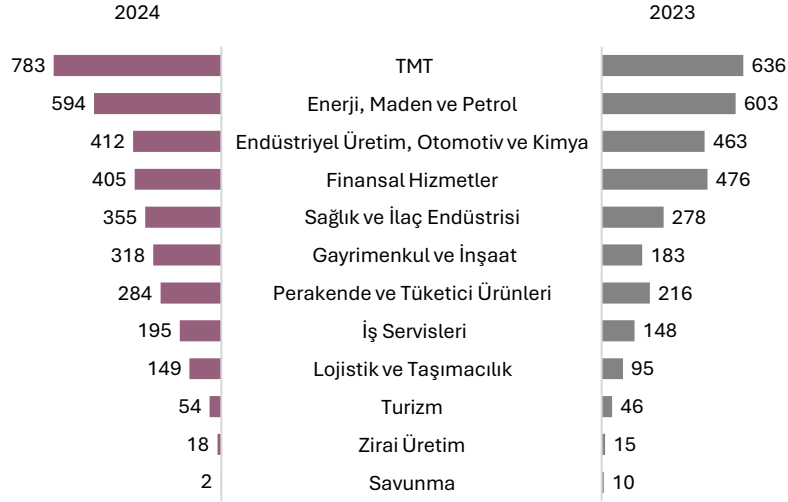
Kaynak: Dealogic, Branchout Analizi

Öne Çıkan Konular:

- Küresel işlem hacminin %79'u, en büyük işlem hacmine sahip ilk on ülke tarafından gerçekleştirildi.
- ABD, 1,5 trilyon ABD doları** ile en yüksek işlem hacmine sahip ülke olarak öne çıktı. ABD merkezli işlemlerin %37'si finansal yatırımcılar tarafından yapıldı.
- İşlem hacminde bir önceki yıla göre **en büyük artış Kanada’da yaşandı. İşlem sayısı %7 düşerken, işlem hacmi %68 oranında yükseldi.** Bu artışın büyük kısmı **TMT sektöründen kaynaklandı.**
- İşlem sayısında en yüksek artış ise **Birleşik Krallık ve Hindistan’da gözlemlendi.**

2024 yılında TMT sektörü, hem işlem hacmi hem de işlem sayısı açısından tüm sektörler arasında lider konumda yer aldı. Toplam 351 bin adet işlemle, 783 milyar ABD doları tutarında işlem hacmine ulaşıldı.

Şekil.9 Sektörel Bazda İşlem Hacimleri (Milyar ABD Doları)

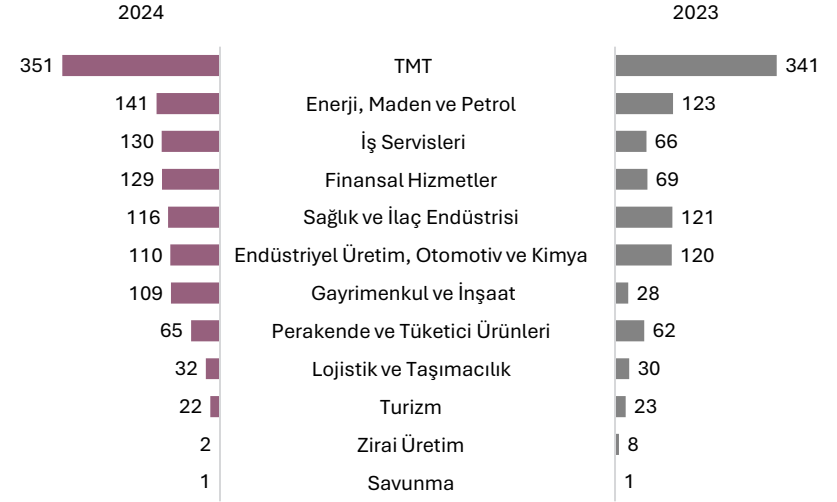


Kaynak: Dealogic, Branchout Analizi

Öne Çıkan Konular:

- **TMT sektörü, hem işlem hacmi hem de işlem adedi açısından 2024'te tüm sektörlerin önünde yer aldı.**
- Küresel ölçekte faaliyet gösteren büyük şirketlerin stratejik yol haritalarında **dijital dönüşüm** öncelikli alan olarak konumlandı. Bu doğrultuda teknoloji şirketlerine yapılan yatırımlar hız kazandı.
- Şirketler, **yazılım ve bilişim** alanında faaliyet gösteren firmaları satın alarak teknolojik üstünlük elde etmeyi ve rekabette öne geçmeyi amaçladı.
- 2023 yılında ivme kazanan **yapay zeka** uygulamaları, **2024'te hem stratejik yatırımcıların hem de finansal yatırımcıların radarına girdi.** Özellikle ölçeklenebilir ve yüksek kârlılığa sahip **servis olarak yazılım (Saas) firmaları**, yatırımcıların en çok ilgi gösterdiği alanlar arasında yer aldı.
- **Medya ve dijital reklamcılık** alanlarında, konsolidasyon stratejileri çerçevesinde lokal oyuncuların satın alınması dikkat çekti.

Şekil.10 – Sektörel Bazda İşlem Sayısı (bin Adet)



2024 yılında gerçekleşen ilk on işlem toplam işlem hacmini %7'sini oluşturdu. En büyük işlem ise, 35,9 milyar ABD dolarlık hacim ile perakende ve tüketici ürünleri segmentinde Mars'ın, Kellanova'yı satın alması oldu.

Şekil.11 – 2024 Yılı Küresel Ölçekte Gerçekleşen En Büyük 10 İşlem

Alıcı şirket	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	İşlemin Gerçekleştiği Ülke	İşlem Değeri (Milyar \$)
Mars Inc.	Kellanova	Perakende ve Tüketici Ürünleri	ABD	35,9
Capital One Financial Corp.	Discover Financial Services	Finansal Hizmetler	ABD	35,3
Synopsys Inc.	Ansys Inc.	TMT	ABD	32,6
Diamondback Energy Inc.	Endeavor Energy Resources LP	Enerji, Maden ve Petrol	ABD	25,1
ConocoPhillips	Marathon Oil Corp.	Enerji, Maden ve Petrol	ABD	22,5
The Home Depot Inc.	SRS Distribution Inc.	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	ABD	22,1
Silver Lake Technology Management LLC	Endeavor Group Holdings Inc.	TMT	ABD	21,5
Verizon Communications Inc.	Frontier Communications Parent Inc.	TMT	ABD	19,9
Charter Communications Inc.	Liberty Broadband Corp.	TMT	ABD	17,1
Amcort PLC	Berry Global Group Inc.	Finansal Hizmetler	ABD	16,9

Kaynak: Branchout Analizi

Öne Çıkan Konular:

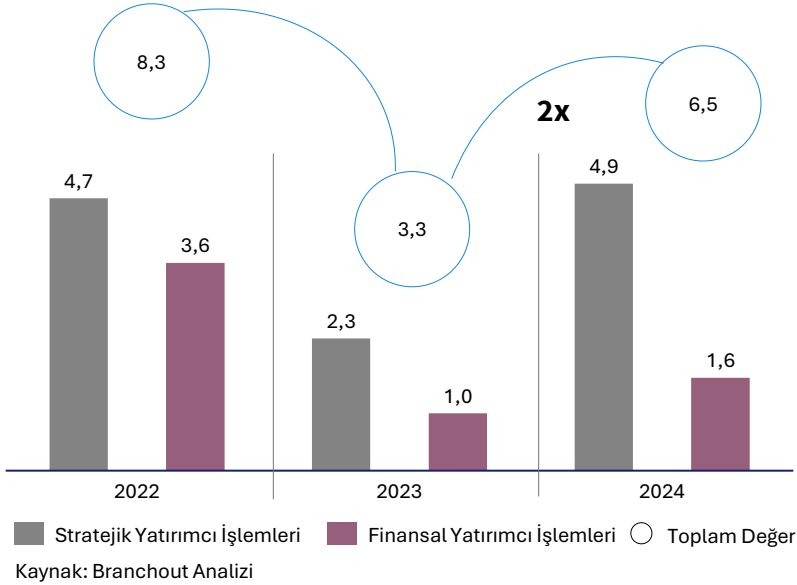
- Atıştırmalık ve hazır gıda pazarının en büyük oyuncularından Mars Inc., Kuzey Amerika menşeli ve dondurulmuş kahvaltılık ürünlerde öncü Kellanova'yı **35,9 milyar ABD dolarına satın alarak 2024 yılının en büyük küresel işlemini gerçekleştirdi.**
- 2024 yılında gerçekleşen ilk 10 işlemten dördü TMT sektöründe gerçekleşti. Bu işlemlerin toplam hacmi **91,1 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşti.**
- 2024 yılı küresel birleşme ve satın alma işlem hacminin **%7'si ilk on işlem tarafından sağlandı.**

Bölüm.3

Türkiye’deki İşlemlerin Görünümü

2024 yılında Türkiye’de 465 adet birleşme ve satın alma işlemi gerçekleşti. Bu işlemlerden toplam **6,5 milyar ABD doları** hacim elde edildi. İşlem sayısı açısından **finansal yatırımcılar**, işlem hacmi bakımından **stratejik yatırımcılar** ön plana çıktı.

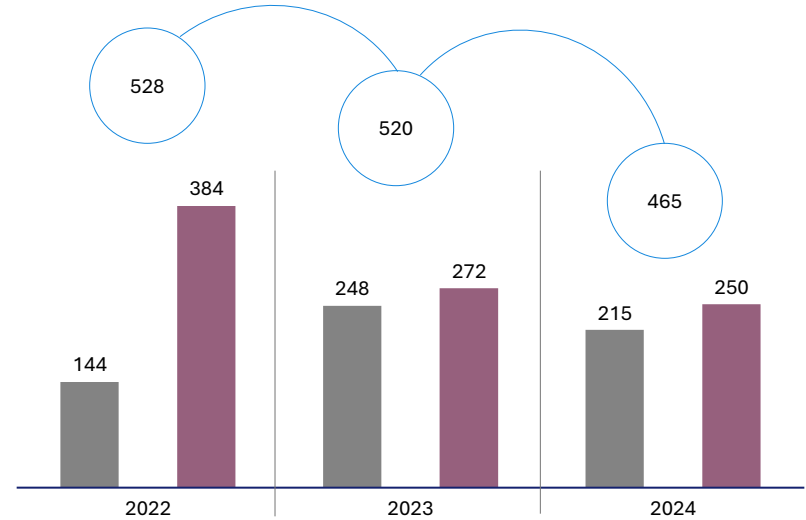
Şekil 12. Türkiye Birleşme ve Satın Alma İşlem Hacmi
Milyar ABD Doları



Öne Çıkan Konular:

- Türkiye’nin 2024 yılındaki işlem hacmi **6,5 milyar ABD doları** seviyesinde gerçekleşti. Bir önceki yıla göre yaklaşık **2 kat** büyümeye gösterdi. 2024 yılı işlemlerinin **4,9 milyar ABD doları** stratejik yatırımcı işlemlerinden ve **1,6 milyar ABD doları** finansal yatırımcı işlemlerinden elde edildi.
- Açıklanmayan işlemlerin tahmini değeri ile beraber işlem hacminin **8,8 milyar ABD doları ile 9,3 milyar ABD doları arasında olduğu** tarafımızca tahmin edilmektedir.

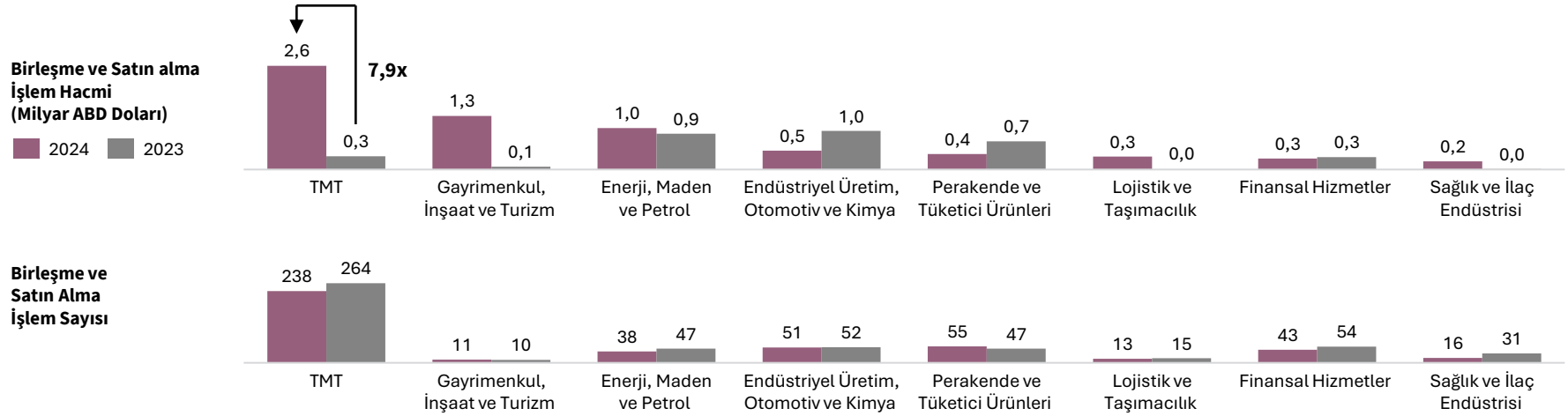
Şekil 13. Türkiye Birleşme ve Satın Alma İşlem Sayısı
Adet



- Kazakistan kökenli **Kapsi.kz’nin Hepsiburada’nın %65,4’lük** kısmına denk gelen çoğunluk hisselerini **1,1 milyar ABD dolarına** satın alması 1 milyar dolar üzeri tek işlem olarak gerçekleşti.
- ABD kökenli **General Atlantic’in Insider’a 500 milyon ABD dolarında** yatırımı TMT sektöründeki en büyük işlem olarak gerçekleşti. Ayrıca, **Orjin Grup’un İstinya Park AVM** hisselerinin **%42’sini 500 milyon ABD dolarına** satın alması ön plana çıktı.

2024 yılı Türkiye birleşme ve satın alma pazarında **TMT sektörü 2,6 milyar ve 238 adet işlem** ile en büyük paya sahip oldu. **Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm ve Enerji, Maden ve Petrol sektörlerinde** toplam işlem hacmi **1 milyar doları** aştı.

Şekil 14. Türkiye Birleşme ve Satın Alma İşlemlerinin Sektörel Görünümü



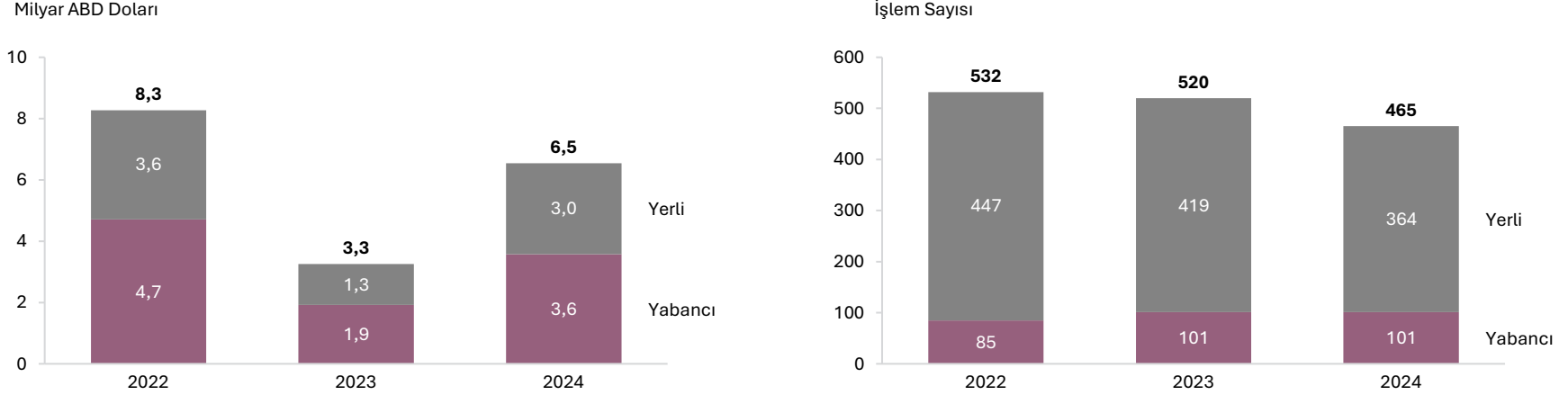
Kaynak: Branchout Analizi

Öne Çıkan Konular:

- 2024 yılında TMT sektöründe **2,6 milyar ABD doları** ile en yüksek hacim ve **238 adet işlem** ile en yüksek işlem sayısı elde edildi. **Kaspi.Kz'nin Hespiburada'nın %65,4'ünü 1,1 milyar ABD dolarına satın alması** toplam TMT işlem hacminin **%47'sini** ve **General Atlantic'in Insider** hisselerinin bir kısmını **500 milyon ABD dolarına** satın alması ise **%21'ini** kapsadı. Bu iki işlemden 2024 yılındaki TMT işlem hacminin **%68'i** elde edildi. TMT sektörünün 2024 yılı işlem sayısı **238 adet** ile bir önceki yıla kıyasla bir miktar azalış gösterse de işlem hacmi bakımından **7,9x büyümeye** göstererek öncü sektör olma konumunu korudu.
- 2024 yılında Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm sektöründe dikkat çekici satın almalar oldu. **1,3 milyar ABD doları** işlem hacmine sahip olan sektörde **Doğuş Holding'in 418 milyon ABD doları ile Galataport'un %19'luk hissesini** satın alması ve **Orjin Grup'un 500 milyon ABD doları işlem hacmi ile İstinyePark AVM hisselerinin %42'sini** satın alması sektör hacminin **%71'lik** kısmını oluşturdu.
- Birleşik Krallık kökenli **ACG'nin Polimetal Madencilik hisselerinin tamamını 290 milyon ABD dolarına**, **Palmet Enerji'nin Zorlu Enerji Dağıtım hisselerinin tamamını 200 milyon ABD dolarına**, **CVK Maden İşletmeleri'nin Virtus Mining hisselerinin %70'ini 159 milyon ABD dolarına** ve **Doğan Holding'in Gümüştaş Madencilik hisselerinin %75'ini 123 milyon ABD dolarına satın alması** Enerji, Maden ve Petrol sektöründeki gelişmeler arasında yer aldı.

2024 yılında, yabancı yatırımcıların bulunduğu **101 adet işlem**den **3,6 milyar ABD doları** işlem seviyesi elde edildi. Bir önceki yıl **1,9 milyar ABD doları** seviyesinde olan yabancı yatırımcıların bulunduğu işlemlerde artış gözlemlendi. En büyük üç yabancı ülke işlemi **Kazakistan, ABD ve Birleşik Krallık'tan** geldi.

Şekil 15. Türkiye Birleşme ve Satın Alma İşlemlerinin Alıcıların Kökeni Bakımından Görünümü



Kaynak: Branchout Analizi

Öne Çıkan Konular:

- Kazakistan kökenli **Kaspi.Kz'nin Hepsiburada'nın %65,4'ünü 1,1 milyar ABD dolarına satın alması**, yabancıların 2024 yılında Türkiye'de gerçekleştirdiği en büyük işlem oldu.
- General Atlantic'in Insider'ın Seri E yatırım turunda hisselerinin bir kısmını 500 milyon ABD dolarına satın alması** ve **Quexco'nun Mutlu Akü'yü 110 milyon ABD dolarına satın alması**, **ABD kökenli yatırımcıların** en önemli işlemleri arasında yer aldı.
- ACG'nin Polimetal Madencilik'i 290 milyon ABD dolarına satın alması**, **Birleşik Krallık kökenli** en büyük işlem olarak kaydedildi.
- DFDS'in Ekol Lojistik'i 253,1 milyon ABD dolarına satın alması**, **Danimarka kökenli** en büyük işlem olarak kaydedildi.
- BAE kökenli Mubadala Investment Company (PJSC)'nin Getir'e 250 milyon ABD doları** seviyesinde devam yatırımı, dikkat çeken yatırımlar arasında yer aldı.

2024 yılında stratejik yatırımcıların Türkiye’de gerçekleştirdiği en büyük on işlemin toplam değeri **3,3 milyar ABD doları** seviyesinde gerçekleşti. Toplam stratejik yatırımcı işlem hacminin **%67’lik** kısmını oluşturdu. Toplam işlem hacmi içerisindeki payı ise **%51** olarak gerçekleşti.

Şekil 16. Stratejik Yatırımcılar Tarafından Gerçekleştirilen En Büyük 10 İşlem

Alıcı şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	İşlem Değeri (Milyon \$)
Kaspi.kz	Kazakistan	Hepsiburada	TMT	1.127
Orjin Grup	Türkiye	İstinyePark İstanbul AVM	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	500
Doğuş Holding	Türkiye	Galataport İstanbul	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	418
ACG	Birleşik Krallık	Polimetal Madencilik	Enerji, Maden ve Petrol	290
DFDS	Danimarka	Ekol Lojistik	Lojistik ve Taşımacılık	253
Palmet Enerji	Türkiye	Zorlu Enerji Dağıtım	Enerji, Maden ve Petrol	200
CVK Maden İşletmeleri	Türkiye	Virtus Mining	Enerji, Maden ve Petrol	159
Doğan Holding	Türkiye	Gümüştaş Madencilik	Enerji, Maden ve Petrol	123
Quexco Inc	ABD	Mutlu Akü	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	110
Eczacıbaşı-Monrol	Fransa	Curium International	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	106

Kaynak: Branchout Analizi

2024 yılında finansal yatırımcıların Türkiye’de gerçekleştirdiği en büyük on işlemin toplam değeri **1,2 milyar ABD doları** seviyesinde gerçekleşti. İlk on işlem, toplam finansal yatırımcı işlem hacminin **%75’lik** kısmını oluşturdu. Toplam işlem hacmi içerisindeki payı ise **%18** olarak gerçekleşti.

Şekil 17. Finansal Yatırımcılar Tarafından Gerçekleştirilen En Büyük 10 İşlem

Alıcı şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	İşlem Değeri (Milyon \$)
General Atlantic	ABD	Insider	TMT	500
Mubadala Investment Company (PJSC)	BAE	Getir	TMT	250
Re-Pie	Türkiye	Amanruya Bodrum Hotel	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	76
BLG Capital (Bilgili Holding)	Türkiye	Hotel Les Ottomans	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	75
Migros, Hedef Holding, Re-Pie, Finberg , Sepil Ventures, Citi Ventures	Türkiye, ABD	Colendi	TMT	65
Point Nine Capital, Lightspeed Venture Partners, Insight Partners, Air Street Capital	Almanya, ABD, Türkiye	Intenseye	TMT	64
Lydia Holding, Bulls Yatırım Holding, Re-Pie Portföy Yönetimi, 1000 Yatırımlar Holding, Bulls Yatırım Menkul Değerler	Türkiye	Ufuk Yatırım	Finansal Hizmetler	48
Portage Ventures, Earlybird Venture Capital, Revo Capital, IFC, Spark Capital Partners	Kanada, Almanya, Türkiye, ABD	Midas	Finansal Hizmetler	45
Riverwood Capital, Earlybird Venture Capital	ABD, Almanya	Picus Security	TMT	45
Distributed Global, Hashkey Capital, Foliu Ventures, Stellar Development Foundation ve TIBAS Ventures (İş Bankası)	ABD, Hong Kong, Singapur ve Türkiye	Huma ve Arf	Finansal Hizmetler	38

Kaynak: Branchout Analizi

Bölüm.4

2024 Yılında Türk Şirketlerin Yurtdışında Gerçekleştirdiği Önemli Satın Almalar

2024 Yılında Türk Şirketlerin Yurtdışında Gerçekleştirdiği Önemli Satın Almalar

Satın Alan Şirket	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hedef Şirket Kökeni	Hisse Oranı	İşlem Değeri	İşlem Tarihi
Acibadem Sağlık Hizmetleri	Bel Medic Group	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	Sırbistan	30,0	Açıklanmadı	Ekim'24
Acun Medya	Sport1 GmbH	TMT	Almanya	50,0	32,5	Şubat'24
APY Ventures, Soulmates Ventures	Twin Science & Robotics	TMT	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	1,6	Eylül'24
Baykar Makina	Piaggio Aerospace	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	İtalya	100,0	Açıklanmadı	Aralık'24
Çan 2 Termik	Denarius Pumping Services	Enerji, Maden ve Petrol	ABD	65,0	5,2	Nisan'24
Çimsa	Mannok Holdings	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	İrlanda	94,7	349,2	Ağustos'24
Dalgakıran Kompresör	Sensi	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	Ukrayna	80,0	Açıklanmadı	Ekim'24
Darında	Vertical	Perakende ve Tüketici Ürünleri	Fransa	100,0	Açıklanmadı	Ekim'24
Dgpays, Arcapita	NeoPay	Finansal Hizmetler	BAE	65,0	385,0	Ekim'24
Dinamo Ambalaj	GPD Foodpackaging	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	Almanya	100,0	Açıklanmadı	Ağustos'24
Elektroteks	Mammut	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	Almanya	100,0	Açıklanmadı	Ekim'24
Fortis Energy	180 MW GES	Enerji, Maden ve Petrol	Sırbistan	100,0	Açıklanmadı	Temmuz'24
Gen İlaç	Jaguar Health	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	ABD	6,7	2,0	Mart'24
Gülermak	40 MW GES	Enerji, Maden ve Petrol	Polonya	100,0	Açıklanmadı	Aralık'24

2024 Yılında Türk Şirketlerin Yurtdışında Gerçekleştirdiği Önemli Satın Almalar

Satın Alan Şirket	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hedef Şirket Kökeni	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
İhlas Holding	Orta Asya Investment Holding	Enerji, Maden ve Petrol	Kırgızistan	30,0	Açıklanmadı	Aralık'24
Martı Technologies	Zoba Inc	TMT	ABD	100,0	Açıklanmadı	Şubat'24
Nurol Teknoloji	Industriekeramik Hochrhein	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	Almanya	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Mart'24
Papara Saran Holding, Bireysel Yatırımcı (Pelin Akın, Yahya Ülker, Ebru Dorman, Allan Hakko ve Edis Görgülü)	Sadapay	Finansal Hizmetler	Pakistan	100,0	40,0	Şubat'24
	Refabric	TMT	ABD	24,4	1,2	Ağustos'24
Shell Ventures, Revo Capital, InMotion Ventures, AutoTech Ventures	Bumper	Finansal Hizmetler	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	48,0	Ocak'24
Şişecam	Pacific Soda	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	ABD	40,0	285,4	Aralık'24
Tosyalı Holding	Baika Steel Tubular Systems (STS)	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	İspanya	100,0	Açıklanmadı	Ocak'24
Tüpraş Ventures	Ionomr	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	Kanada	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Ekim'24
Türkerler İnşaat	Rozino Gold Projesi	Enerji, Maden ve Petrol	Bulgaristan	100,0	59,0	Ekim'24
Ulusoy Un	Pastificio Mediterranea	Perakende ve Tüketici Ürünleri	İtalya	85,0	5,7	Kasım'24
Vestel Elektronik	Cylinda AB	Perakende ve Tüketici Ürünleri	İsveç	100,0	7,0	Nisan'24
Yıldırım Group	Nova Refraktori	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	Makedonya	100,0	9,5	Mart'24
Yıldırım Group	Euronikel Industri	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	Makedonya	100,0	34,1	Mart'24

Bölüm.5

2024 Yılında Türkiye’de Gerçekleştirilen İşlemlerin Listesi

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
1	1000 Yatırım Holding	Türkiye	Taksim	TMT	100,0	0,3	Şubat'24
2	212 Capital Partners, TIBAS Ventures, NewSpring Capital	Türkiye, ABD	Trio Mobil	TMT	md.	26,5	Temmuz'24
3	212 VC	ABD	SOCRadar	TMT	md.	22,0	Nisan'24
4	212 VC, Dutch Founders Fund, TechOne Venture Capital , Maxis Girişim Sermayesi , Arya GSYF, Logo Ventures	Lüksemburg, Hollanda, Türkiye	Getmobil	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	4,0	Şubat'24
5	ACG	Birleşik Krallık	Polimetal Madencilik	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	290,0	Temmuz'24
6	ACT Venture Partners (Fund II)	Hollanda	Qubitrium	TMT	md.	1,7	Eylül'24
7	ACT Venture Partners, APY Ventures, Heartfelt Capital	Türkiye, Almanya	Rototip	TMT	md.	1,1	Mart'24
8	Actera Group	Türkiye	Mage Games	TMT	md.	3,5	Nisan'24
9	Actonn, Bireysel Yatırımcı (Soner Babüroğlu)	Türkiye	EXAR	TMT	4,0	0,1	Ocak'24
10	Adesso	Almanya	Arteno	TMT	100,0	md.	Şubat'24
11	ADQ	BAE	Odea Bank	Finansal Hizmetler	96,0	md.	Ekim'24
12	Adra GYO	Türkiye	Akçay Otelcilik	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	100,0	35,6	Ocak'24
13	AGM Ticaret	Türkiye	Maxreal Telekomünikasyon	TMT	100,0	md.	Ocak'24
14	Agrotech	Türkiye	Joyce Teknoloji	TMT	75,0	md.	Kasım'24
15	Ahlatçı Doğalgaz	Türkiye	Armagaz	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	58,8	Mart'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
16	Ahlatçı Doğalgaz	Türkiye	Çordaş	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	45,5	Mart'24
17	AI Startup Factory Fund, Korun Teknoloji, Ertunç Özcan Sağlık, Bireysel Yatırımcı (Orhan Mutlu Topal, Kerim Baran)	Türkiye	Hummingdrone	TMT	11,0	0,2	Mayıs'24
18	AI Startup Factory Fund, SZA Gayrimenkul Yatırım, Aegean Ventures, Acıbadem University	Türkiye	Hevi AI	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	15,0	0,6	Ocak'24
19	Akbank Venture Builder GSYF	Türkiye	Metriqus	TMT	md.	0,4	Temmuz'24
20	Akgün Grup	Türkiye	Graniser Granit Seramik	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	38,9	Kasım'24
21	Akkök Holding, Akyaşam, Şafak Müderrisgil Yeltekin, Bireysel Yatırımcı (md.)	Türkiye	Fintegre	TMT	md.	0,3	Mayıs'24
22	Aksa Akrilik	Türkiye	Epsilon Kompozit Teknoloji	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	54,0	22,3	Kasım'24
23	Aksa Akrilik	Türkiye	BTB Havacılık	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	20,2	Kasım'24
24	Aksa Enerji	Türkiye	Zümrüt GES, Real Biyogaz, Ankatech Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Temmuz'24
25	Alarko Tarım	Türkiye	İpeks Jeotermal Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	49,0	9,3	Mayıs'24
26	Alarko Tarım (Alarko Holding)	Türkiye	Beybur Tarım	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	9,4	Mart'24
27	Alarko Tarım (Alarko Holding)	Türkiye	Sanrose Tarım	Perakende ve Tüketici Ürünleri	25,0	5,0	Ocak'24
28	Alarko Tarım (Alarko Holding)	Türkiye	Nata Tarım	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	20,3	Mayıs'24
29	Alcora	Almanya	Vinter	TMT	md.	1,5	Kasım'24
30	Alesta Yatırım	Türkiye	Edvido	TMT	md.	md.	Temmuz'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
31	Alesta Yatırım, Bireysel Yatırımcı (md.)	Türkiye	Postuby	TMT	6,0	0,1	Nisan'24
32	Alfa Capital FZE	BAE	PWT Teknoloji	TMT	3,0	0,2	Haziran'24
33	Alkima Partners	Türkiye	BM Mobil	TMT	md.	md.	Ekim'24
34	Alstom	Fransa	Duray Ulaşım Sistemleri	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Temmuz'24
35	Altınay Savunma Sistemleri	Türkiye	Dasal Havacılık	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	49,0	md.	Ekim'24
36	Altınmarka Gıda	Türkiye	Efeler Çiftliği	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	17,5	Aralık'24
37	Aluflexpack	İsviçre	Teko Alüminyum	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	20,0	md.	Ağustos'24
38	AMA Group	İtalya	Star Zirai	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	60,0	md.	Haziran'24
39	Anadolu Güçbirliği Holding	Türkiye	Doqu Home	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	13,9	Temmuz'24
40	Anatrica	Güney Afrika	Aurotrans Lojistik	Lojistik ve Taşımacılık	55,0	md.	Temmuz'24
41	ANKA Ventures , Bogaziçi Ventures, Sistem Global Danışmanlık, Finberg , APY Ventures, 3dots Ventures	Fransa, BAE, Türkiye	Mükellef	Finansal Hizmetler	md.	md.	Haziran'24
42	APY Ventures	Türkiye	Millenicom	TMT	100,0	md.	Ekim'24
43	APY Ventures	Türkiye	Adastec	TMT	md.	1,0	Mart'24
44	APY Ventures Bilişim Vadisi Fund	Türkiye	Vispera	TMT	md.	0,5	Nisan'24
45	APY Ventures Bilişim Vadisi Fund, Bireysel Yatırımcı (md.)	Türkiye	iletmen	Lojistik ve Taşımacılık	md.	0,9	Mart'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
46	APY Ventures Bilişim Vadisi Fund, Mindvest, LimaNext, Kültepe GSYF, Lonca GSYF, Bireysel Yatırımcı (Faik Ulutaş)	Türkiye	Shippn	Perakende ve Tüketici Ürünleri	13,0	4,1	Şubat'24
47	APY Ventures Startup Fund	Türkiye	Nuvolog	Lojistik ve Taşımacılık	md.	0,1	Eylül'24
48	APY Ventures, Mindvest GSYF, Formus Capital, Diffusion Capital Partners	Türkiye, ABD	GoWit Technology	TMT	md.	1,3	Ağustos'24
49	Arcon Kozmetik	Türkiye	Hungri Games	TMT	md.	md.	Ocak'24
50	ARI Teknokent Yatırım, Bireysel Yatırımcı (md.)	Türkiye	RumiTech	TMT	md.	0,4	Ekim'24
51	ARI Teknokent Yatırım, Koluman Otomotiv	Türkiye	EXAR	TMT	md.	0,1	Aralık'24
52	Arya GSYF, Nuwa Capital, ÜNLÜ Ar-Ge Fonu, Bireysel Yatırımcılar (Nevzat Aydın, Varol Civi, Fırat İşbecer, Emin Tolga Ulutaş, Kamil Emre Erciyas, Alper Akcan, Mehmet Kurtuluş Eker, Ahmet Cüneyt Yavuz, Hasan Emre Hayretci)	Türkiye	Usersdot	TMT	8,0	0,6	Mayıs'24
53	Arz Portföy	Türkiye	Onedocs	TMT	md.	md.	Şubat'24
54	Arz Portföy	Türkiye	RobotEye	TMT	4,0	0,5	Nisan'24
55	Arz Portföy	Türkiye	Comodif	TMT	4,0	0,3	Nisan'24
56	Arz Portföy 1. GSYF, Arz Portföy Teknogirişim GSYF, Zen Girişim	Türkiye	WiserSense	TMT	md.	0,7	Mart'24
57	Arz Portföy 1. GSYF, Nomos Ventures, H2O INVESTMENT, Bireysel Yatırımcı (Yeşim Sümerkan)	Türkiye	StartupCentrum	TMT	md.	0,4	Ağustos'24
58	Arz Portföy 4. GSYF	Türkiye	Memotive	TMT	2,5	0,1	Ağustos'24
59	Arz Portföy 4. GSYF, Bireysel Yatırımcı (Necip Murat)	Türkiye	Branchsight	TMT	md.	0,1	Ekim'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
60	Arz Portfoy, Simya VC, Arya GSYF, Gelecek Etki Fonu, Bireysel Yatırımcı (Ayşe Görmeli, İdil Dorsan, Münteha Adalı, Osman Alp Arlı, Özge Şerbetçi, Özlem Tümer Eke, Sanem Tatlıdil Özal, Serpil Alçın, Şule Mene, Zeynep Bilgiç, Candan Karabağlı, Selen Kocabaş)	Türkiye	PhiTech	TMT	19,0	1,1	Mart'24
61	Assan Aluminyum	Türkiye	10 MW GES Karaman	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Ekim'24
62	Astek Tech, Bireysel Yatırımcı (Baran Akman, Aleyna Helin Tanrıtanır ve Elif Güven Işık)	Türkiye	Nexrona	TMT	md.	0,3	Eylül'24
63	ASY Yenilenebilir Enerji	Türkiye	Astronergy Solar Turkey (8.454 kWp)	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	6,8	Ağustos'24
64	Asya Ventures	Türkiye	szone	TMT	10,0	0,1	Aralık'24
65	Atlas Copco	İsveç	SCS Makina	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Kasım'24
66	Aura B4YO Fund, Inveo Ventures, Sharks and Partners, Bireysel Yatırımcı (Ersin Nazalı, Utku Öz)	Türkiye, ABD	Mizanplus Kitchens	TMT	md.	1,0	Ağustos'24
67	Basefy	Türkiye	MYTH AI	TMT	md.	0,3	Temmuz'24
68	Baydöner	Türkiye	APK Gıda	Perakende ve Tüketici Ürünleri	50,0	0,9	Ekim'24
69	Bayrak EBT	Türkiye	Garanti Geri Dönüşüm	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Ocak'24
70	BDY Group	Türkiye	HYPKO Petrolcülük	Enerji, Maden ve Petrol	49,0	md.	Mart'24
71	Believe International	Fransa	Doğan Music Company	TMT	40,0	41,8	Ağustos'24
72	Belkim Kimyevi Maddeler	Türkiye	Maratem	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Ağustos'24
73	Biobest	Belçika	BKS Biyolojik Koruma Sistemleri	TMT	40,0	md.	Ocak'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
74	Bireysel Yatırımcı (Umur Özkal, Mehmet Çelikel, Ersin Nazalı)	Türkiye	Dentalpiyasa	TMT	md.	0,2	Ekim'24
75	Bireysel Yatırımcı (Serkan Kurtuluş, Özlem Petek Hün, İsmail Gökhan Gündüzalp)	Türkiye	Materix	TMT	4,0	0,1	Ocak'24
76	Bireysel Yatırımcı (Abdülhakim Çeliker)	Türkiye	Üzüm Teknoloji	TMT	md.	0,3	Aralık'24
77	Bireysel Yatırımcı (Ahmet Bilgen)	Türkiye	Topi	Perakende ve Tüketici Ürünleri	2,0	0,1	Mart'24
78	Bireysel Yatırımcı (Ayberk Kalkavan)	Türkiye	Terappin	TMT	31,0	0,5	Ocak'24
79	Bireysel Yatırımcı (Baran Akman, Aleyna Helin Tanrıtanır, Elif Güven Işık)	Türkiye	Nexrone Global	TMT	6,0	0,3	Eylül'24
80	Bireysel Yatırımcı (Bülent Kırımlı)	Türkiye	Foneria	Finansal Hizmetler	50,0	md.	Mart'24
81	Bireysel Yatırımcı (Doruk Tetik, Hasan Soysal)	Türkiye	Veritamin	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	31,0	0,0	Eylül'24
82	Bireysel Yatırımcı (Erhan Tezakar, Nevzat Aydın, Halit Develioğlu, Erman Taylan)	Türkiye	Komünite	Perakende ve Tüketici Ürünleri	2,5	0,1	Şubat'24
83	Bireysel Yatırımcı (Hakkı Alkan)	Türkiye	Pickies	Lojistik ve Taşımacılık	md.	0,1	Şubat'24
84	Bireysel Yatırımcı (Kamil Eren Ünal)	Türkiye	Jidoka	TMT	md.	0,3	Nisan'24
85	Bireysel Yatırımcı (Kıvanç Ünal, Merve Gürel, Atakan Özel, Mehmet Said Atabay ve Çağrı Emre Korkmaz)	Türkiye	Astopia	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	0,3	Mart'24
86	Bireysel Yatırımcı (Koray Gültekin Bahar)	Türkiye	hrPanda	TMT	md.	0,3	Mart'24
87	Bireysel Yatırımcı (Kurt Korkut Jolker, İzak Koenka)	Türkiye	Ulusal Faktoring	Finansal Hizmetler	3,7	1,7	Kasım'24
88	Bireysel Yatırımcı (Levent Sevinç)	Türkiye	musiwars	TMT	md.	0,0	Ekim'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
89	Bireysel Yatırımcı (md.)	Türkiye	Çilek Holding	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	md.	Mart'24
90	Bireysel Yatırımcı (md.)	Türkiye	Gökmetal Çelik	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	md.	0,1	Ocak'24
91	Bireysel Yatırımcı (Mehmet Çelikol, Murat Bekiroğlu, Erhan Satana)	Türkiye	viravira.co	TMT	md.	0,1	Ağustos'24
92	Bireysel Yatırımcı (Mert İnanc Emir, Ferhat Ertürk, Osman Ertürk)	Türkiye	Kodgem	TMT	md.	0,2	Ekim'24
93	Bireysel Yatırımcı (Mustafa Atilla, Erman Kumcu, Orhan Çetin, Mustafa Erdem Demirkol, Elif Palancı, Ahmet Demirel, Can Doğançoşkun, Ömer Yiğit Aykan, Onur Ergöner, Duygu Acar Yücesoy, Gökhan Tataroğlu, Ceyhan Aksan, Berk Can Köybaşıoğlu)	Türkiye	Rentiva	TMT	md.	0,4	Temmuz'24
94	Bireysel Yatırımcı (Nevzat Aydın)	Türkiye	Mythos Cards	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	0,1	Haziran'24
95	Bireysel Yatırımcı (Nevzat Aydın)	Türkiye	TeamFluencer	TMT	5,0	0,2	Mart'24
96	Bireysel Yatırımcı (Nevzat Aydın)	Türkiye	Apollo IoT	TMT	md.	0,1	Ocak'24
97	Bireysel Yatırımcı (Ruşen Kalender, Orkhan Aliyev)	Türkiye, Azerbaycan	Rompharm ilaç	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	100,0	md.	Şubat'24
98	Bireysel Yatırımcı (Sercan Akkaş, Emre Gerçek, Çağrı Makaroğlu, Berk Kaymak, Robin Kestek, Seval Işık, Onur Özdemir, Berfin And, Burcu Altıparmak, Engin Yenidünya)	Türkiye	Catchjobs	TMT	md.	0,1	Şubat'24
99	Bireysel Yatırımcı (Turgut Çetin)	Türkiye	Nanox Kimyasal Ürünler	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	9,9	0,1	Eylül'24
100	Bireysel Yatırımcı (Umut Güner)	Türkiye	Dünya Gazetesi	TMT	100,0	md.	Ocak'24
101	Bireysel Yatırımcı (Volkan Biçer)	Türkiye	Evaluation	TMT	md.	md.	Eylül'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
102	Bireysel Yatırımcı (Yasin Burak Becek)	Türkiye	Meet Turizm	Perakende ve Tüketici Ürünleri	67,0	0,7	Temmuz'24
103	Bireysel Yatırımcı (Yavuz Altun)	Türkiye	Ultegra	TMT	md.	0,1	Ağustos'24
104	Bireysel Yatırımcı (Yusuf Aydın)	Türkiye	Sel Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	99,8	0,5	Haziran'24
105	Bireysel Yatırımcı (Yusuf Kaya)	Türkiye	Ege Karma Kauçuk	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	1,9	Kasım'24
106	birikimfon	Türkiye	Haykip	TMT	md.	0,1	Aralık'24
107	Blackfinch Ventures, SFC Capital, Logo Ventures ve Finberg	Birleşik Krallık, Türkiye	Quin AI	TMT	md.	2,0	Eylül'24
108	BLG Capital (Bilgili Holding)	Türkiye	Hotel Les Ottomans	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	100,0	75,0	Ekim'24
109	BLS International	Hindistan	IDATA	İş Servisleri	100,0	86,2	Ocak'24
110	Boğaziçi Ventures (BV Growth)	Türkiye	Artiwise	TMT	5,0	0,8	Eylül'24
111	Boğaziçi Ventures (BV Growth), Arz Portföy 4. GSYF, Inveo Ventures Co-Investment GSYF, Arz Portföy 5. GSYF, Bireysel Yatırımcı (Ersin Taşkın, Erhan Taşkın, Birol Özkan)	Türkiye	Fiber Games	TMT	md.	0,6	Ekim'24
112	Bogazici Ventures, Eksim Ventures, Ünlü Portföy Yönetimi , Kinesis Teknoloji, Bireysel Yatırımcı (Hüseyin Başçıftçi)	Türkiye	Hiwell	TMT	12,3	3,5	Temmuz'24
113	Bollere Logistics	Fransa	Horoz Bollere Logistics	Lojistik ve Taşımacılık	48,0	16,7	Haziran'24
114	Borançılı Teknoloji	Türkiye	n11.com	TMT	100,0	md.	Ağustos'24
115	Brunata-Minol-ZENNER Group	Almanya	Kodsan Termosar	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	md.	md.	Eylül'24
116	Bulls Yatırım Holding, Bireysel Yatırımcı (Umut Güner)	Türkiye	Selçuk Gıda	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	12,8	Şubat'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
117	Caba Grup	Türkiye	Öncü Çimento	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Ocak'24
118	Can Holding	Türkiye	Ciner Yayın Holding	TMT	md.	md.	Aralık'24
119	Caracal GSYF	Türkiye	Titra Teknoloji	TMT	4,8	7,5	Mayıs'24
120	Carel Industries	İtalya	CFM Soğutma	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	49,0	md.	Nisan'24
121	Cerrahgöl Gemi Acenteliği	Türkiye	Ali Rıza Kınay Vapur Acenteliği	Lojistik ve Taşımacılık	Birleşme		Aralık'24
122	Cevahir Holding	Türkiye	KVK Teknoloji Ürünleri	TMT	100,0	md.	Aralık'24
123	Chiorino	İtalya	Ziligen	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Mayıs'24
124	Cihan Group	Türkiye	MNG Mall	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	100,0	67,0	Kasım'24
125	Cleversoft	Almanya	Fineksus	Finansal Hizmetler	md.	md.	Haziran'24
126	CoinTR	Türkiye	Bitget Teknoloji	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Ağustos'24
127	Colendi	Türkiye	Artiox	TMT	4,0	0,1	Ekim'24
128	Comuto SA (BlaBlaCar)	Fransa	Obilet	TMT	md.	md.	Haziran'24
129	Convesio	ABD	Growmatik	TMT	100,0	md.	Mayıs'24
130	Credia Partners, Esas Holding, Tacirler Yatırım	Türkiye	Flormar	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	md.	Mayıs'24
131	CVK Maden İşletmeleri	Türkiye	Orta Truva Madencilik	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	11,5	Haziran'24
132	CVK Maden İşletmeleri	Türkiye	Virtus Mining	Enerji, Maden ve Petrol	70,0	159,0	Mayıs'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
133	Datassist	Türkiye	filika.co	TMT	md.	0,1	Haziran'24
134	Daviva Renal Yonetim Hizmetleri	Türkiye	IDC Uluslararası Diyaliz Merkezleri	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	100,0	md.	Nisan'24
135	Daviva Renal Yonetim Hizmetleri	Türkiye	Fresenius Saglik Hizmetleri	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	100,0	md.	Nisan'24
136	DCP, Simya VC	Türkiye	Khenda	TMT	md.	0,8	Aralık'24
137	DCP, WePlay Ventures, Bireysel Yatırımcı (John Wright)	Türkiye, Birleşik Krallık	Mixer Games	TMT	md.	0,2	Mart'24
138	Demiroğlu Turizm	Türkiye	Biotrend Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	0,6	Eylül'24
139	Deniz Ventures	Türkiye	Teamsec	Finansal Hizmetler	md.	5,1	Temmuz'24
140	DFDS	Danimarka	Ekol Lojistik	Lojistik ve Taşımacılık	100,0	253,1	Nisan'24
141	Diffusion Capital Partners, Bogazici Ventures, Bireysel Yatırımcı (Mert Kaçmaz)	Türkiye	Enhencer	TMT	md.	1,0	Nisan'24
142	DIGIAGE	Türkiye	Rise Studio	TMT	md.	0,1	Ekim'24
143	DIGIAGE	Türkiye	Immata Studios	TMT	md.	0,1	Ekim'24
144	DIGIAGE	Türkiye	Humbara Games	TMT	md.	0,1	Ekim'24
145	DIGIAGE	Türkiye	Tape Corps	TMT	md.	0,1	Ekim'24
146	DIGIAGE	Türkiye	Kajuu Games	TMT	md.	0,1	Ekim'24
147	DIGIAGE	Türkiye	Macro Visual Studio	TMT	md.	0,0	Ekim'24
148	Diniz Holding	Türkiye	Ototrim Panel	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	45,0	49,1	Temmuz'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
149	Distributed Global, Hashkey Capital, Folius Ventures, Stellar Development Foundation ve TIBAS Ventures (İş Bankası)	ABD, Honk Kong, Singapur ve Türkiye	Huma ve Arf	Finansal Hizmetler	md.	38,0	Eylül'24
150	Doğan Holding	Türkiye	Gümüştaş Madencilik	Enerji, Maden ve Petrol	75,0	123,0	Ağustos'24
151	Doğan Holding	Türkiye	Doku Madencilik	Enerji, Maden ve Petrol	50,0	13,5	Ağustos'24
152	Doğuş Holding	Türkiye	Galataport İstanbul	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	19,0	418,0	Ekim'24
153	DOMiNO Ventures	Türkiye	Gamer Arena	TMT	md.	0,3	Mart'24
154	DOMiNO Ventures, Startup Wise Guys, StartupFon, Bireysel Yatırımcı (İsmail Ferhat Özlü)	Türkiye	Lumian	TMT	md.	0,4	Kasım'24
155	DoubleU Games Co Ltd	Güney Kore	Paxie Games	TMT	60,0	27,0	Aralık'24
156	Driventure	Türkiye	Büyütech	TMT	md.	0,8	Kasım'24
157	Driventure	Türkiye	Evreka	TMT	md.	0,5	Mayıs'24
158	Duyaroğlu Şirketler Grubu	Türkiye	Agrovech	TMT	4,5	0,1	Eylül'24
159	E2VC, Balderton Capital, Felix Capital, Bireysel Yatırımcı (Akin Babayigit)	Türkiye, Birleşik Krallık	Agave Games	TMT	18,0	18,0	Aralık'24
160	Earlybird Venture Capital, Laton Ventures	Almanya, Hollanda	Grand Games	TMT	md.	3,0	Temmuz'24
161	Eczacıbaşı-Monrol	Fransa	Curium International	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	50,0	105,7	Nisan'24
162	Ege Kimya	Türkiye	Tunçtaş Cam Sanayi	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	0,4	Ocak'24
163	EIT KIC Urban Mobility	İspanya	Leo Drive Teknoloji	TMT	md.	md.	Nisan'24
164	Ekol Food	Türkiye	Koza Gıda	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	md.	Ağustos'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
165	Eksim Ventures, Arya GSYF, Maxis Yenilikçi GSYF, APY Ventures Startup Fund	Türkiye	Denebunu	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	1,8	Şubat'24
166	Eleven Ventures, Bogazici Ventures, Melek Yatırımcılar	Bulgaristan, Türkiye	Magfi	TMT	md.	1,1	Eylül'24
167	Emr Fermuar	Türkiye	Opti Türkiye	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Eylül'24
168	Enerjisa	Türkiye	Aydos Res	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Ağustos'24
169	Enerjisa	Türkiye	Vega Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Ocak'24
170	Ergun Holding	Türkiye	MNG Faktoring	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Eylül'24
171	Ergün Ventures	Türkiye	Hipicon	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	1,0	Nisan'24
172	Erguvan Enerji	Türkiye	Meltem Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Temmuz'24
173	ERHAS	Türkiye	Luvu	TMT	md.	0,5	Ağustos'24
174	ESI Ventures	ABD	Zephlex	TMT	10,0	1,5	Ocak'24
175	Essilor International S.A	Fransa	Opak Optik	Perakende ve Tüketici Ürünleri	49,0	16,1	Temmuz'24
176	Eta Kamnik	Slovenya	Ekofood Grup	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	md.	Temmuz'24
177	Etisalat	BAE	GlassHouse	TMT	100,0	60,0	Haziran'24
178	Fainsa	İspanya	Özyıldız Koltuk	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	40,0	md.	Nisan'24
179	Fatro SPA	İtalya	Güneşli Aşı	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	md.	md.	Nisan'24
180	Fest Team	Bulgaristan	Charmenko	TMT	100,0	md.	Haziran'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
181	FIBA Fırsat GSYF	Türkiye	Hayhay	Finansal Hizmetler	1,4	0,2	Temmuz'24
182	FIBA Gelecek GSYF	Türkiye	Tahsildar	Finansal Hizmetler	md.	md.	Aralık'24
183	Figopara	Türkiye	TekCep	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Ocak'24
184	Figopara	Türkiye	Sardes Faktoring	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Mayıs'24
185	Finberg (Fibabanka)	Türkiye	Tırport	Lojistik ve Taşımacılık	md.	2,0	Mart'24
186	Finberg , Gelecek Etki Fonu, TT Ventures GSYF, Bireysel Yatırımcı (Ömer Erkmen, Utku Türkiye Öz)	Türkiye	Mindsite	TMT	10,0	1,5	Temmuz'24
187	Finberg , Oyak Portföy	Türkiye	Aquanow Türkiye	Finansal Hizmetler	md.	1,0	Şubat'24
188	Finberg, Re-Pie, Logo Ventures	Türkiye	Wamo	Finansal Hizmetler	md.	5,0	Temmuz'24
189	Floorplanner	Hollanda	ARspar Technologies	TMT	100,0	1,0	Mayıs'24
190	FonAngels	Türkiye	Mostaş Technology	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	md.	0,3	Aralık'24
191	FonAngels	Türkiye	ChemicaMed	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	md.	0,2	Aralık'24
192	FonAngels	Türkiye	Bizim Bulut	TMT	4,6	0,2	Eylül'24
193	FonAngels	Türkiye	LTC	TMT	19,5	0,2	Temmuz'24
194	FonAngels	Türkiye	Pharus-Tech	TMT	md.	0,2	Mayıs'24
195	FonAngels	Türkiye	Alışverişlio	Finansal Hizmetler	md.	0,3	Mayıs'24
196	FonAngels	Türkiye	Yuyuto Games	TMT	md.	0,3	Mart'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
197	FonAngels	Türkiye	Delsa	TMT	md.	0,4	Şubat'24
198	fonbulucu	Türkiye	Trexo Inovasyon	TMT	7,1	0,4	Kasım'24
199	fonbulucu	Türkiye	Toger	Enerji, Maden ve Petrol	9,0	0,6	Eylül'24
200	fonbulucu	Türkiye	Atronmac	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	9,4	0,5	Ağustos'24
201	fonbulucu	Türkiye	Naturiga	Perakende ve Tüketici Ürünleri	6,2	md.	Temmuz'24
202	fonbulucu	Türkiye	Ortak	Perakende ve Tüketici Ürünleri	6,1	0,2	Haziran'24
203	fonbulucu	Türkiye	Uniq2go	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	0,3	Mayıs'24
204	fonbulucu	Türkiye	D'Poir Beaute	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	0,1	Ocak'24
205	Fongogo	Türkiye	ReBee	TMT	md.	0,1	Mayıs'24
206	Fongogo	Türkiye	Mindary	TMT	md.	0,1	Nisan'24
207	Fongogo	Türkiye	Tourawise	TMT	md.	0,1	Nisan'24
208	Fongogo	Türkiye	WEGS	Finansal Hizmetler	md.	0,1	Ocak'24
209	Fonlabüyüsün	Türkiye	Badgeway	TMT	md.	0,3	Aralık'24
210	Fonlabüyüsün	Türkiye	BOMBUS.AI	TMT	md.	0,2	Aralık'24
211	Fonlabüyüsün	Türkiye	Mapla Biotechnology	TMT	md.	0,2	Haziran'24
212	fonTAR GSYF, fonbulucu	Türkiye	Onima Biyoteknoloji	TMT	md.	0,4	Mart'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
213	fonTAR GSYF, fonbulucu	Türkiye	Plantero	TMT	md.	0,2	Şubat'24
214	Fontr GSYF, fontr	Türkiye	Fertima	TMT	md.	0,3	Mayıs'24
215	Founder One	Türkiye	MilkApp	TMT	md.	md.	Ekim'24
216	Founder One	Türkiye	Materix	TMT	md.	0,1	Nisan'24
217	Founder One	Türkiye	Swatchloop	TMT	md.	0,1	Nisan'24
218	Founder One	Türkiye	VerdantWave	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	md.	0,1	Mart'24
219	Founder One	Türkiye	binamod	TMT	md.	0,1	Mart'24
220	Founder One	Türkiye	Yenir	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	0,1	Mart'24
221	Founder One	Türkiye	Binclusive	TMT	md.	md.	Ekim'24
222	Founder One	Türkiye	Bizim Doktor	TMT	md.	md.	Ekim'24
223	Founder One	Türkiye	Toyi	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	md.	Ekim'24
224	Founder One, Bireysel Yatırımcı (Rahmi Faruk Eczacıbaşı)	Türkiye	Good Sanitation Company	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	md.	0,5	Eylül'24
225	Founder One, Light Eagle, Nurol 1. GSYF, Beyond Equal, Bireysel Yatırımcı (md.)	Türkiye, İsviçre, Almanya	The Good Wild	TMT	md.	1,4	Haziran'24
226	Franz Joseph Schutte GmbH	Almanya	Adell Armatur ve Vana Fabrikaları	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Haziran'24
227	Fuzul Ventures	Türkiye	MonSpark	TMT	md.	md.	Kasım'24
228	Fuzul Ventures	Türkiye	WeBee	TMT	5,0	0,3	Temmuz'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
229	Galata Wind Enerji	Türkiye	Nova Grup Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Ağustos'24
230	Galata Wind Enerji	Türkiye	Avrupa Grup Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Ağustos'24
231	Game District	Pakistan	Gleam Games	TMT	33,7	md.	Ekim'24
232	Gelecek Etki Fonu, Sabancı Ventures, Inveo Ventures, DeBa	Türkiye, Lüksemburg	Novus	TMT	md.	1,5	Ekim'24
233	General Atlantic	ABD	Insider	TMT	md.	500,0	Kasım'24
234	Global Payments	ABD	Yazara	TMT	100,0	md.	Mart'24
235	Gramercy Funds Management LLC	Lüksemburg	Dardanel	Perakende ve Tüketici Ürünleri	17,1	24,5	Aralık'24
236	Groupe Atlantic	Fransa	Eneko Havalandırma	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	50,0	md.	Ağustos'24
237	Grupo Bimbo	Meksika	UNO	Perakende ve Tüketici Ürünleri	30,0	md.	Nisan'24
238	GSC İleri Eğitim, Bireysel Yatırımcı (Ahmet Serdar Karadayı, Tuncay Tütek, Gökhan Mendi)	Türkiye	Odarama	TMT	20,0	0,3	Temmuz'24
239	Güler Yatırım Holding, ICG Finansal Danışmanlık, Pardus GSYF, RTA Laboratuvarları, Re-Pie Portföy	Türkiye	Kartal Yenilenebilir Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	50,0	23,7	Ocak'24
240	Günel İnşaat	Türkiye	İzmir Hilton	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	5,0	0,8	Ağustos'24
241	H2O Ventures, Storm Global	Türkiye	LemonRocks	TMT	md.	0,8	Haziran'24
242	Habaş Sinai ve Tıbbi Gazlar	Türkiye	İlhanlar Haddecilik Boru Profil	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	md.	md.	Temmuz'24
243	Hatcher+, Sente Ventures	Singapur, ABD	Kybele's Garden	TMT	md.	0,3	Nisan'24
244	Hatcher+, Sente Ventures, Fark Labs	Singapur, Türkiye	M-Based	TMT	md.	md.	Haziran'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
245	Hayat Finans	Türkiye	Dolubatarya	TMT	md.	md.	Temmuz'24
246	Heaventures, Bireysel Yatırımcı (Abidin Gülmuş, Nedim Özkan, Tolga Camadan, Kerim Dumanlı, Savaş Keleş, Cengiz Zabcı)	Türkiye	Foneria	TMT	0,6	0,3	Şubat'24
247	Hedef Portfoy Startup Burada GSYF	Türkiye	Derivex Teknoloji	Finansal Hizmetler	md.	md.	Mayıs'24
248	Hoshizaki Corporation	Japonya	Öztiryakiler	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	51,0	md.	Mart'24
249	ICU GSYO, Kultura, Startupfon	Türkiye	MARS	Finansal Hizmetler	md.	2,9	Aralık'24
250	IFC, Re-Pie, Revo Capital	ABD, Türkiye	Ikas	TMT	25,0	20,0	Nisan'24
251	IMEAK Deniz Ticaret Odası	Türkiye	Zeyport	Lojistik ve Taşımacılık	20,0	10,0	Eylül'24
252	İnci Holding	Türkiye	Starcool	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Aralık'24
253	Index Bilgisayar	Türkiye	ASF Emlak Gayrimenkul	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	100,0	13,5	Temmuz'24
254	Index Bilgisayar	Türkiye	HB Bilişim	TMT	51,0	23,2	Haziran'24
255	Innovalift	İsveç	Arkel Asansör	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Temmuz'24
256	Inveo Ventures, Boğaziçi Ventures (BV Growth), Bireysel Yatırımcı (Alp Behar, Ömer Babaoğlu, Evren Bacak)	Türkiye	Retter.io	TMT	md.	1,3	Şubat'24
257	Inveo Ventures, Boğaziçi Ventures, Bireysel Yatırımcılar (Alp Behar, Ömer Babaoğlu, Evren Bacak)	Türkiye	Retter	TMT	md.	1,5	Mart'24
258	Inveo Ventures, Lonca GSYF	Türkiye	Adsby	TMT	5,0	0,2	Ocak'24
259	INVEST 101, Arz Portföy Teknogirişim GSYF, Arz Portföy 5. GSYF, Inveo Ventures, Maxis 100. Yıl GSYF, Maxis Ventures GSYF	Türkiye	Rnv.ai	TMT	md.	1,1	Kasım'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
260	İş Enerji (İş Bankası)	Türkiye	Metafor RES	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Mayıs'24
261	İş Enerji (İş Bankası)	Türkiye	Yakaagzı RES	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Mayıs'24
262	İş Enerji Yatırımları	Türkiye	GEM Genel Elektrik	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Mart'24
263	İş Girişim	Türkiye	Sportive	Perakende ve Tüketici Ürünleri	10,0	3,0	Şubat'24
264	İş Girişim Sermeyesi (İş Bankası)	Türkiye	Tatilbudur	Perakende ve Tüketici Ürünleri	24,1	30,7	Kasım'24
265	İş Portföy Dijital Teknolojiler GSYF, AI Startup Factory Fund	Türkiye	Smart Advice	TMT	md.	0,3	Temmuz'24
266	İşkur Holding	Türkiye	Berrak Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Kasım'24
267	IstCapital, Maxis Girişim Sermayesi, APY Ventures, Pragma Capital Partners, Arya VC, Bireysel Yatırımcı (Naci Topçuoğlu, Ahmet Ramiz)	Hollanda, Türkiye	Cellestetix	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	20,0	2,0	Ağustos'24
268	iyzico	Türkiye	Paynet	Finansal Hizmetler	100,0	87,0	Mayıs'24
269	İzocam	Türkiye	His Yalitim (Terrawool)	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Aralık'24
270	Kafein Technology Solutions	Türkiye	Karmasis Bilişim	TMT	19,0	4,4	Temmuz'24
271	Kales Group	Hollanda	ACT Global Cargo Solutions	Lojistik ve Taşımacılık	100,0	md.	Ekim'24
272	Kariyer.net	Türkiye	Coensio	TMT	100,0	0,6	Temmuz'24
273	Kaspi.kz	Kazakistan	Hepsiburada	TMT	65,4	1.127,0	Ekim'24
274	Katılmevim	Türkiye	Bainbridge Gayrimenkul	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	70,0	78,5	Temmuz'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
275	Katilimevim Tasarruf Finansman	Türkiye	Birevim Tasarruf Finansman	Finansal Hizmetler	55,0	4,9	Haziran'24
276	Kayacan Ventures	Türkiye	newky	TMT	md.	md.	Kasım'24
277	Kayacan Ventures	Türkiye	Viseur AI	TMT	md.	md.	Ekim'24
278	Kayacan Ventures	Türkiye	AIVA AI	TMT	md.	md.	Temmuz'24
279	Kazancı Holding, EFK, Bireysel Yatırımcılar (Nevzat Aydın, Tuba Yazıcı, Emre Karaca, Damla Şener Akkaynak, Aret Parunakyan, Ece Elbirlık Ürkmez, Bülent Aksu)	Türkiye	Rafinera Cloud Kitchen	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	2,7	Aralık'24
280	Kervan Gıda	Türkiye	Dryff	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	0,5	Nisan'24
281	Kiler Holding, Ekol VC, Arex Yatırım Holding, Arex Sigorta	Türkiye	Generali Sigorta	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Eylül'24
282	Kılıç Holding	Türkiye	Agromey	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	md.	Şubat'24
283	Koç GSYF	Türkiye	FinGate	Finansal Hizmetler	10,0	1,2	Nisan'24
284	Koç GSYF	Türkiye	Cyberwhiz	TMT	md.	md.	Ağustos'24
285	Koç holding	Türkiye	Stembio	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	65,0	md.	Eylül'24
286	Koç Holding	Türkiye	Kemer Medical Center	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	80,0	89,8	Ocak'24
287	Koç Holding, Aygaz, Bireysel Yatırımcı (Ahmet Musul)	Türkiye	Sendeo, Ekol Ekspres Kargo	Lojistik ve Taşımacılık	Birleşme	30,1	Mayıs'24
288	KoçZer (Koç Holding)	Türkiye	Digital Panorama	TMT	100,0	md.	Nisan'24
289	Kolay IK	Türkiye	Peopleoma	TMT	100,0	md.	Ocak'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
290	Koluman	Türkiye	Bayraktar Motorlu Araçlar	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Mayıs'24
291	Komagene	Türkiye	Bereket Döner	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	md.	Şubat'24
292	Konfrut Gıda	Türkiye	Raz Gıda	Perakende ve Tüketici Ürünleri	50,0	3,3	Mayıs'24
293	Kültepe GSYF, Bireysel Yatırımcı (Vedat Çavuşoğlu, Fatih Şahin)	Türkiye	Wide Game Studio	TMT	md.	0,1	Ocak'24
294	Kuvva Gıda	Türkiye	Düzgün İş Makineleri	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	27,0	Aralık'24
295	Kuvva Gıda	Türkiye	Kayasu Elektrik	Enerji, Maden ve Petrol	90,0	14,2	Aralık'24
296	Kyokuyo	Japonya	Kocaman Balıkçılık	Perakende ve Tüketici Ürünleri	51,0	md.	Ocak'24
297	Lallemmand Inc, Türk Telekom, Evyap Group, Startup İstanbul	Kanada, Türkiye	Livzym Biyoteknoloji	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	18,3	11,0	Ağustos'24
298	Laton Ventures, 500 Emerging Europe, Bireysel Yatırımcı (Mert Gür)	Hollanda, ABD, Türkiye	Pine Games	TMT	22,5	2,3	Ocak'24
299	LEAP Investment, Decacorn Angels	Türkiye	PulpoAR	TMT	md.	0,1	Ekim'24
300	Letven Capital	Türkiye	ACTIO Mobilite Teknolojileri	TMT	md.	3,5	Eylül'24
301	Letven Capital Milres GSYF	Türkiye	Finq	TMT	md.	0,2	Temmuz'24
302	Letven Capital Tars GSYF	Türkiye	Bridgesoft	TMT	md.	0,3	Ağustos'24
303	Letven Capital, Re-Pie Portföy	Türkiye	Hst Tarım	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	md.	Ekim'24
304	Lima Ventures	Türkiye	Mars Studios	TMT	md.	0,1	Temmuz'24
305	Link Bilgisayar	Türkiye	Vitalis Teknoloji	TMT	28,6	7,1	Temmuz'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
306	Logo Yazılım	Türkiye	Peoplise	TMT	12,0	md.	Mart'24
307	Lonca GSYF, Arz Portföy 4. GSYF, Bireysel Yatırımcı (Ahu Serter)	Türkiye	Harcy	TMT	9,0	0,4	Mart'24
308	Loodos	Türkiye	elaves	TMT	md.	0,1	Aralık'24
309	Ludus Ventures	Türkiye	Midas Games	TMT	md.	1,0	Mart'24
310	Luxbauer Holding	Avusturya	Atez Yazılım	TMT	5,0	6,0	Ocak'24
311	Lydia Holding, Bulls Yatırım Holding, Re-Pie Portfoy Yönetimi, 1000 Yatırımlar Holding, Bulls Yatırım Menkul Değerler	Türkiye	Ufuk Yatırım	Finansal Hizmetler	93,0	48,0	Haziran'24
312	MADA VC, Bireysel Yatırımcı (Selçuk Esenyel)	Türkiye	Hop Health	TMT	md.	1,0	Temmuz'24
313	Mallsystem Tesis Yönetim Hizmetleri	Türkiye	Arenapark Pınarbaşı GES	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	6,8	Mayıs'24
314	Mana Enerji	Türkiye	Serenti Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	4,0	Nisan'24
315	Manivela Ventures, Bireysel Yatırımcı (Ahmet Akyol)	Türkiye	Turna.com	TMT	md.	0,6	Ocak'24
316	Marka Mağazacılık (Fiba Grup)	Türkiye	Sportive	Perakende ve Tüketici Ürünleri	50,0	15,3	Mayıs'24
317	Master Builders Solutions	Almanya	MBT Teknik Yapı Kimyasallar	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	51,0	md.	Ağustos'24
318	Mastercard	ABD	Dgpays	Finansal Hizmetler	md.	md.	Aralık'24
319	Maxis Girişim Sermayesi, Bogazici Ventures, Arya GSYF, Birey Yatırımcı (Nurettin Şendoğan, Mehmet Aksu, Fatih Canca)	Türkiye	F4E	TMT	md.	1,0	Ağustos'24
320	Maxis Ventures GSYF	Türkiye	Zuzzuu	TMT	md.	md.	Aralık'24
321	Maxis Ventures, APY Ventures, Lonca GSYF, H2O INVESTMENT, Sustain Tech, Asır Group	Türkiye	Pricing Coach	TMT	md.	1,1	Kasım'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
322	Maxis Yenilikçi GSYF, OBSS Ventures, Albaraka PYŞ - Katılım Teknoloji GSYF, AI Startup Factory Fund	Türkiye	Lumnion	TMT	8,0	0,9	Mart'24
323	Maya Enerji	Türkiye	MD Biyokütle Enerji Üretim	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	10,0	Nisan'24
324	md.	Türkiye	Kobe	Finansal Hizmetler	md.	0,2	Aralık'24
325	md.	Türkiye	Joinco Games	TMT	md.	0,1	Kasım'24
326	md.	Türkiye	Chitosolve	TMT	5,0	0,1	Eylül'24
327	md.	Türkiye	Juuli	Finansal Hizmetler	md.	0,2	Ağustos'24
328	md.	Türkiye	Sports Digitale	TMT	5,0	0,9	Temmuz'24
329	md.	Türkiye	Kito	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	0,1	Haziran'24
330	Mediazone	Türkiye	Webtekno	TMT	100,0	md.	Mart'24
331	Mediazone	Türkiye	Hisse.net	TMT	100,0	0,5	Aralık'24
332	Mediazone	Türkiye	yemek.com	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	2,0	Aralık'24
333	Mediterra	Türkiye	Sistem Global Danışmanlık	İş Servisleri	md.	md.	Ekim'24
334	Memişoğlu Tarım	Türkiye	Tat Gıda	Perakende ve Tüketici Ürünleri	49,0	80,9	Ocak'24
335	Metgun Enerji	Türkiye	Eşref Enerji Üretim	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Kasım'24
336	Mia Teknoloji	Türkiye	Vitalis Teknoloji	TMT	28,6	7,1	Haziran'24
337	Migros, Hedef Holding, Re-Pie, Finberg , Sepil Ventures, Citi Ventures	Türkiye, ABD	Colendi	TMT	9,3	65,0	Mayıs'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
338	Migros, Re-pie, İTÜ ARI Teknokent, EIT Urban Mobility	Türkiye	Hergele Mobility	TMT	3,1	0,2	Aralık'24
339	MNT-Halan	Mısır	Tam Finans	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Temmuz'24
340	Moon Active	Birleşik Krallık	Spyke Games	TMT	16,0	50,0	Nisan'24
341	Mubadala Investment Company (PJSC)	BAE	Getir	TMT	md.	md.	Eylül'24
342	Mubadala Investment Company (PJSC)	BAE	Getir	TMT	md.	250,0	Haziran'24
343	Nar Fon	Türkiye	Helimore	TMT	3,8	0,1	Eylül'24
344	Nar Fon	Türkiye	Qarint	TMT	12,5	0,1	Temmuz'24
345	Nazara Technologies	Hindistan	Ninja Global FZCO	TMT	100,0	3,5	Şubat'24
346	Neo Portföy	Türkiye	Fellas Foods	Perakende ve Tüketici Ürünleri	30,0	2,6	Mart'24
347	Neo Portföy Co-Investment 2 GSYF, Neo Portföy Neo Tech Ventures GSYF, Neo Portföy Target GSYF	Türkiye	Lucida AI	TMT	10,0	0,5	Eylül'24
348	Neo Portföy, Bireysel Yatırımcı (Nevzat Aydın, Gökhan San, Bekir Yener Yıldırım ,Mustafa Doğan)	Türkiye	Shark Guitars	Perakende ve Tüketici Ürünleri	12,5	2,7	Şubat'24
349	Nibe Industrier	İsveç	Üntes	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	51,0	md.	Mayıs'24
350	Nokta Yatırım Holding, ÜNLÜ&Co, Bireysel Yatırımcı (İbrahim Romano, Ersan Öztürk)	Türkiye	Paket Mutfak	TMT	md.	2,7	Ekim'24
351	Norm Holding	Türkiye	Nordes Gıda	Perakende ve Tüketici Ürünleri	50,0	md.	Mart'24
352	Nurol Holding	Türkiye	FNSS Savunma Sistemleri	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	49,0	md.	Ekim'24
353	Okullu Gıda	Türkiye	Tukaş	Perakende ve Tüketici Ürünleri	93,2	7,5	Eylül'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
354	Opta Group	Almanya	Metser Demir Çelik Çimento	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Ocak'24
355	Orge Enerji	Türkiye	Lixhium	TMT	15,0	0,3	Nisan'24
356	Orjin Grup	Türkiye	İstinyePark İstanbul AVM	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	42,0	500,0	Mart'24
357	Palmalı Holding	Türkiye	Ekol Medya	TMT	md.	md.	Mart'24
358	Palmet Enerji	Türkiye	Zorlu Enerji Dağıtım	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	200,0	Şubat'24
359	Pandox	İsveç	Double Tree Golf Resort by Hilton	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	100,0	59,4	Şubat'24
360	Papara	Türkiye	T-Bank	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Mart'24
361	Papara	Türkiye	Finfree	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Ekim'24
362	Papara	Türkiye	Polen Menkul Kıymetler	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Ekim'24
363	Param	Türkiye	Nebim Yazılım	TMT	md.	md.	Eylül'24
364	Paribu	Türkiye	Kriptomeda	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Nisan'24
365	Paribu	Türkiye	Reflect Studio	Perakende ve Tüketici Ürünleri	27,0	2,5	Nisan'24
366	Park Holding (Ciner Group)	Türkiye	Silopi Elektrik	Enerji, Maden ve Petrol	9,6	30,0	Ekim'24
367	Pars VC	Türkiye	Kamyonda	Finansal Hizmetler	md.	0,1	Aralık'24
368	Pars VC, JS Holding, Nova Nora, Bireysel Yatırımcı (Atilla Yurdakul, Engin Yurdakul, Caner Seren Varol, Eren Kopuz)	Türkiye	helo! Technology	TMT	md.	0,2	Kasım'24
369	Pasifik Teknoloji	Türkiye	Titra Teknoloji	TMT	51,0	15,4	Şubat'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
370	PC İletişim	Türkiye	Maya Medya	TMT	50,0	1,4	Nisan'24
371	Pera Yatırım Holding	Türkiye	Auto Train Brain	TMT	2,4	0,2	Eylül'24
372	Pera Yatırım Holding	Türkiye	Health Mobile Software	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	22,0	md.	Temmuz'24
373	Peter Thiel, Maven11, Mirana, dao5, Erik Voorhees, Balaji Srinivasan, Nikil Viswanathan, Mert Mumtaz ve Jameson Lopp	ABD, Hollanda, Singapur, Britanya Virjin Adaları, Türkiye	Citrea	Finansal Hizmetler	md.	14,0	Ekim'24
374	Pionr	Türkiye	Tahsildar	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Nisan'24
375	Pionr	Türkiye	Norma	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Ocak'24
376	Pitchdrive, e2vc, Startupist Ventures	Belçika	Datapad	TMT	md.	0,5	Ocak'24
377	Play Ventures, e2vc (Fund II), The Raine Group, Bireysel Yatırımcı (Hüsnü Akın Babayigit, Riccardo Zacconi, Humam Sakhnini, Barry Cottle)	ABD, Singapur, İtalya, Türkiye	Cypher Games	TMT	md.	10,0	Eylül'24
378	Point Nine Capital, Lightspeed Venture Partners, Insight Partners, Air Street Capital	Almanya, ABD, Türkiye	Intenseye	TMT	md.	64,0	Şubat'24
379	Pollet Water Group (PWG)	Belçika	Farmasol	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	51,0	md.	Ocak'24
380	Portage Ventures, Earlybird Venture Capital, Revo Capital, IFC, Spark Capital Partners	Kanada, Almanya, Türkiye, ABD	Midas	Finansal Hizmetler	md.	45,0	Nisan'24
381	Pragma Capital Partners	Türkiye	HMS Makine	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	60,0	md.	Eylül'24
382	Pragma Capital Partners	Türkiye	ThreatMon	TMT	11,0	0,7	Mayıs'24
383	Pragma Capital Partners	Türkiye	Alpar Metal	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	50,0	md.	Ağustos'24
384	Pragma Capital Partners (PCP)	Türkiye	MAT Filitrasyon Teknolojileri	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	md.	md.	Ocak'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
385	Pragma Capital Partners, Datassist , StartersHub, Domino Ventures, Türkiye Kalkınma Fonu, Bireysel Yatırımcı (Ersoy Kiraz, Barış Çakmakçı)	Türkiye	idenfit	TMT	md.	1,5	Şubat'24
386	Preo GSYF	Türkiye	Lojimod	TMT	md.	0,3	Aralık'24
387	Protect Pharmaceutical Corp	ABD	Karınca Lojistik	Lojistik ve Taşımacılık	md.	md.	Temmuz'24
388	Purcari Wineries	Moldovya	HTA Danışmanlık	İş Servisleri	90,0	md.	Ocak'24
389	Q Angels, Bireysel Yatırımcılar (Ömer Erkmen, İhsan Elgin, Kemal Yılmaz, İlker Diker, Ufuk Sarı, Volkan Bicer, Kaya Diker, Sercan Alıcı)	Türkiye	makromusic	TMT	md.	md.	Kasım'24
390	Quexco Inc	ABD	Mutlu Akü	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	110,0	Eylül'24
391	Reborn Coffee	ABD	Derin Lezzetler	Perakende ve Tüketici Ürünleri	55,0	md.	Nisan'24
392	Reeder Teknoloji	Türkiye	Ale Teknoloji	TMT	66,7	1,5	Mart'24
393	Re-Pie	Türkiye	Modanisa	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	md.	Ocak'24
394	Re-Pie	Türkiye	Amanruya Bodrum Hotel	Gayrimenkul, İnşaat ve Turizm	100,0	75,6	Nisan'24
395	Re-Pie	Türkiye	Bugamed	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	md.	md.	Ocak'24
396	Re-Pie	Türkiye	Tırport	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	md.	md.	Kasım'24
397	Re-Pie, Alt Capital Holding , Altun Capital VC	Türkiye	Doğan Burda Dergi	TMT	76,3	9,6	Temmuz'24
398	Riverwood Capital, Earlybird Venture Capital	ABD, Almanya	Picus Security	TMT	md.	45,0	Eylül'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
399	Rockstart, Norrsken Foundation, Vestel Ventures, Re-Pie, Bogazici Ventures, Founder One, 2040 Ventures, Bireysel Yatırımcı (Yetik Kadri Mert, Olcayto Yiğit, Samuel Jaudel)	Hollanda, İsveç, Türkiye, ABD	Kavaken	TMT	md.	1,1	Haziran'24
400	Rönesans Holding	Fransa	Rabobank AS	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Temmuz'24
401	Rovio	Finlandiya	Ruby Games	TMT	30,0	md.	Şubat'24
402	Sabancı ARF	Türkiye	Beespenser	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	md.	0,0	Mayıs'24
403	Sabancı Arf Fund	Türkiye	NANOTerial	TMT	md.	0,1	Mayıs'24
404	Sabancı Arf Fund	Türkiye	WearTechClub	TMT	3,0	0,0	Mayıs'24
405	Sabancı Arf, Şirket Ortağım, Bireysel Yatırımcı (md.)	Türkiye	Leadport	TMT	md.	0,2	Nisan'24
406	Sabancı Holding (DxBV)	Türkiye	Bulutistan	TMT	65,0	39,0	Ağustos'24
407	Sanabil Investments, Public Investment Fund (PIF), Iliad Partners, Sadu Capital, Soma Capital, Propeller	Suudi Arabistan, BAE, ABD	OTO Global	Lojistik ve Taşımacılık	md.	8,0	Temmuz'24
408	Saran Holding, Bireysel Yatırımcı (Pelin Akın, Yahya Ülker, Ebru Dorman, Allan Hakko ve Edis Görgülü)	Türkiye	Refabric	TMT	24,4	1,2	Ağustos'24
409	ScaleX Ventures	Türkiye	Buluttan	TMT	md.	md.	Mayıs'24
410	Sel-Tan İnşaat	Türkiye	Çinigaz A.Ş.	Enerji, Maden ve Petrol	90,0	md.	Kasım'24
411	Sharks&Partners, Vanora Ventures	Türkiye	Biyaku	Perakende ve Tüketici Ürünleri	md.	0,1	Şubat'24
412	Shoorooq Partners, Revo Capital, Paribu Ventures, Finberg ve DeBa Ventures	BEA, Türkiye, Lüksemburg	Roamless	TMT	md.	5,0	Haziran'24
413	Simya VC	Türkiye	Blok-Z	Finansal Hizmetler	md.	0,5	Eylül'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
414	Simya VC, Driventure, INVEST 101	Türkiye	Robolaunch	TMT	md.	1,5	Haziran'24
415	Şirket Ortağım	Türkiye	OKUT	TMT	6,7	0,1	Eylül'24
416	Şirket Ortağım	Türkiye	Arventek	TMT	7,0	0,1	Mayıs'24
417	Şirket Ortağım, KWORKS Fund	Türkiye	Meetgate	TMT	md.	0,3	Aralık'24
418	Sistem Global, Bireysel Yatırımcı (Ferruh Tarık Tıgılı, Robert Çitgez)	Türkiye	Idenfit	TMT	md.	0,5	Eylül'24
419	SLPLUS Holding	Türkiye	Teamso	TMT	md.	0,1	Nisan'24
420	Şok Marketler	Türkiye	İstegelsin	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	6,8	Nisan'24
421	Söktaş	Türkiye	Efeler Çiftliği	Perakende ve Tüketici Ürünleri	16,0	1,1	Mart'24
422	StartersHub Ventures	Türkiye	PulpoAR	TMT	md.	0,1	Nisan'24
423	StartersHub Ventures, LEAP Investment, Arz Portföy 4. GSYF, LimaNext, Ak Portföy 1. Teknoloji GSYF, Ak Portföy AgeSA GSYF	Türkiye	heyBooster	TMT	md.	0,8	Nisan'24
424	Startup Burada	Türkiye	DogGO	TMT	7,0	0,3	Mayıs'24
425	T3 GSYF	Türkiye	Co Print	TMT	md.	0,2	Aralık'24
426	Tatlıpınar Enerji	Türkiye	Güneşgün 4 Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	md.	Mart'24
427	TD Synnex Corp	ABD	ProLink	TMT	100,0	md.	Ağustos'24
428	TechOne VC, 100. Yıl Girişim Sermayesi, Etki Yatırım Fonu, Founder One, Startup Wise Guys, TRAngels, Bireysel Yatırımcı (Bülent Çelebi, Koray Kurhan)	Türkiye	ERG Controls	TMT	md.	0,5	Ocak'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
429	Tekfen Holding	Türkiye	Toros Gönen Yenilenebilir Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	30,0	1,0	Mart'24
430	Tekfen Holding	Türkiye	Babadağ Elektrik Üretim	Enerji, Maden ve Petrol	100,0	17,0	Mart'24
431	Teknoloji ve İnovasyon Fonu	Türkiye	Vispera	TMT	md.	0,3	Ekim'24
432	TERA PORTFÖY GAME INVEST GSYF, Bireysel Yatırımcı (Alper Öztürk)	Türkiye	Leus	TMT	md.	0,2	Ekim'24
433	Tera Yatırım	Türkiye	Barikat Siber Güvenlik	TMT	60,0	md.	Ağustos'24
434	Testinium GSYF	Türkiye	Testinium	TMT	md.	0,1	Ekim'24
435	The Purest Solution	Türkiye	Plastic Move	TMT	md.	0,1	Ocak'24
436	TIBAS Ventures, Türkiye Kalkınma Fonu, LG Technology Ventures, MMC Ventures	Türkiye	Eatron Technologies	TMT	md.	10,0	Ocak'24
437	Tosyali Holding	Türkiye	Baştuğ Metalurji	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Temmuz'24
438	TRANGELS, Arya	Türkiye	Winfluencer	TMT	md.	0,3	Mart'24
439	Transpet Petrolcülük (Nakkaş Holding)	Türkiye	Türk Ytong	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	46,8	md.	Kasım'24
440	Türk Traktör	Türkiye	Kayhan Ertugrul Makina, Kayhan Ertugrul Tarım, Terramak Tarım Makinaları	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	65,6	Ekim'24
441	Turkcell	Türkiye	Dijital Eğitim Teknolojileri	TMT	49,0	1,4	Nisan'24
442	Turkven	Türkiye	Medianova	TMT	md.	md.	Kasım'24
443	Turkven	Türkiye	Karbonsan	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Kasım'24
444	Turkven	Türkiye	Enocta	TMT	100,0	md.	Nisan'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
445	TVH Group	Belçika	Sincanlı Oto ve Traktör	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	md.	Nisan'24
446	Ulusoy Un	Türkiye	Doktar Teknoloji	TMT	2,0	0,5	Mayıs'24
447	United Payment, APY Ventures	Türkiye	Turan	Finansal Hizmetler	md.	1,2	Ocak'24
448	Üzertaş	Türkiye	Innosa Yazılım	TMT	100,0	2,3	Nisan'24
449	Uzertaş Boya	Türkiye	Probel Yazılım	TMT	51,0	3,6	Mayıs'24
450	Vanora Ventures	Türkiye	Workflex	TMT	md.	0,5	Mart'24
451	Vesuvius	İngiltere	Piromet	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	61,7	28,3	Kasım'24
452	Vialand	Türkiye	Efsun Games	TMT	md.	md.	Şubat'24
453	Vimesoft	Türkiye	Motiwe	TMT	100,0	md.	Mart'24
454	Virbac	Fransa	Mopsan Veteriner Ürünleri	Perakende ve Tüketici Ürünleri	100,0	md.	Aralık'24
455	Virgosol	Türkiye	Piagmo	TMT	16,0	0,1	Mayıs'24
456	WEG	Brezilya	Volt Elektrik Motorları	Endüstriyel Üretim, Otomotiv ve Kimya	100,0	88,0	Eylül'24
457	White Venture Capital, Pareto Holdings, Anfa, Bireysel Yatırımcı (md.)	Singapur, ABD, Birleşik Krallık	Sipay	Finansal Hizmetler	md.	15,0	Haziran'24
458	Yapay Zeka Fabrikası (İş Bankası)	Türkiye	madlen	TMT	md.	0,1	Kasım'24
459	YEO Teknoloji	Türkiye	Cbernet	TMT	40,0	md.	Eylül'24
460	YEO Teknoloji	Türkiye	Seiso Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	49,0	0,1	Mayıs'24

Türkiye’de Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Listesi – 2024

#	Satın Alan Şirket	Alıcı Şirket Kökeni	Hedef Şirket	Hedef Şirket Sektör	Hisse Oranı (%)	İşlem Değeri (mUSD)	İşlem Tarihi
461	Zen Enerji	Türkiye	Burdur Enerji	Enerji, Maden ve Petrol	50,0	md.	Şubat'24
462	Ziraat Katılım (Ziraat Bankası)	Türkiye	Linacol Medikal	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	md.	md.	Ocak'24
463	Ziraat Katılım (Ziraat Bankası)	Türkiye	Desu Medikal	Sağlık ve İlaç Endüstrisi	md.	md.	Ocak'24
464	Ziraat Portföy Fonlabüyüsün GSYF, Fonlabüyüsün	Türkiye	Orbiba Robotics	TMT	md.	0,2	Mart'24
465	Zurich Sigorta (Zurich Insurance Group AG)	İsviçre	NN Hayat ve Emeklilik	Finansal Hizmetler	100,0	md.	Eylül'24



Raporun Sorumluları :

Kürşat Doğan

Kurumsal Finansman ve Strateji Lideri

Branchout Türkiye

kursat.dogan@branchoutglobal.com

Mehmet Hüseyin Yılmaz

Proje Finansmanı ve Sürdürülebilirlik Lideri

Branchout Türkiye

huseyin.yilmaz@branchoutglobal.com

Ahmet Anıl

Uluslararası Finansman Lideri

Branchout Türkiye

ahmet.anil@branchoutglobal.com

Ofislerimiz:

İstanbul

Nida Kula Batı Bloğu 1/2 Ataşehir

Ankara

Usta 1071 Kuleleri 25B/8 Çukurambar

İletişim:

branchoutglobal.com

info@branchoutglobal.com

+90 216 212 52 28

Branchout

Branchout Global Strategy Company; kurumsal finansman, birleşme ve satın almalar, strateji ve yönetim danışmanlığı alanlarında küresel ölçekte strateji hizmeti sunan profesyonel yönetim danışmanlığı şirkettir.

Branchout Global Strategy Company “Birlikte bir gelecek yaratmak” bakış açısıyla, şeffaf ve güvenilir iş birlikleri sağlayarak, değişen ve hızla gelişen dünya düzenine entegre iş modelleri tasarlamaktadır. Sorunlara çözüm üretme misyonu ile şeffaf bir hizmetin ve yatırım dünyasının oluşmasında da etkin bir rol üstlenmektedir.

Tüm hakları saklıdır.